

مدیریت بازرگانی

دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

دوره ۶۰ شماره ۴
زمستان ۱۳۹۳
ص. ۸۹-۹۱۰

مدیریت توسعه صادرات؛ شناسایی و سطح‌بندی محرك‌های صادراتی (مطالعه موردی: صنعت ساخت قطعات خودرو)

محمد محمودی میمند^۱، سید خیاز باویل^۲، خورشید فروغی‌نیا^۳

چکیده: دولتها در جمهوری اسلامی ایران در راستای مدیریت توسعه صادرات، می‌کوشند با ارائه محرك‌های صادراتی در قالب‌ها و شکل‌های مختلف و متنوع، زمینه‌های افزایش صادرات غیر نفتی را فراهم آورند. به‌سبب توان بالقوه مناسب ایران در امر صادرات قطعات خودرو، پژوهش حاضر، ضمن شناسایی محرك‌های صادراتی تأثیرگذار در صنعت قطعات خودرو، اقدام به سطح‌بندی و تعیین روابط آنها در قالب مدلی ساختاری-تفسیری (ISM) کرده است. جامعه آماری این پژوهش شامل مدیران ارشد شرکت‌های صادراتی قطعات خودرو در سطح شهرستان تبریز است. نتیجه نهایی و اصلی پژوهش دربرگیرنده مدل یکپارچه محرك‌های صادراتی در صنعت قطعات خودرو در یک سلسله‌مراتب با روابط یک‌طرفه یا دو‌طرفه است. این مدل یکپارچه از بررسی و تحلیل روابط و سطح‌بندی محرك‌های تأثیرگذار در صادرات قطعات خودرو به‌دست آمده است و به مدیران و تصمیم‌گیران حوزه تجارت و صادرات کشور کمک می‌کند تا دیدی جامع از ارتباطات پیچیده بین محرك‌های اثرگذار بر حوزه صادرات قطعات خودرو دارا باشند و در سیاست‌گذاری‌های خود اولویت‌ها را شناسایی کنند و نظم و جهت‌گیری مناسبی داشته باشند.

واژه‌های کلیدی: سطح‌بندی، صادرات غیر نفتی، قطعات خودرو، محرك‌های صادراتی، مدل‌سازی ساختاری تفسیری.

-
۱. دانشیار گروه مدیریت اجرایی و MBA، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران
 ۲. دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران
 ۳. دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران
-

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۱۱/۰۴
تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۳/۰۴/۱۷
نویسنده مسئول مقاله: سید خیاز باویل
Email: S_Khabbaz@pnu.ac.ir

مقدمه

صادرات صرفاً یک واژه نیست، بلکه پیامدهای بزرگ و گسترده‌ای از نظر توسعه کشور، ارتقای رفاه اجتماعی، اشتغال و بهویژه اشتغال نیروی انسانی تحصیل کرده کشور، ارتقای قدرت ملی و پیوندهای اقتصاد ملی با اقتصاد جهانی دارد؛ و این رهگذر، کمک مؤثر به حفظ و پایداری امنیت ملی می‌کند. حتی در دوره بالارفتن بی سابقه قیمت‌های اسمی نفت و افزایش چشمگیر درآمدهای ارزی کشور، ملاحظه می‌شود با اینکه منابع عظیمی برای توسعه کشور در اختیار قرار می‌گیرد، اشتغال مناسب با آن تحقق نمی‌یابد؛ دلیل آن به ماهیت فناوری صنعت نفت که سرمایه‌بر است و پیوندهای پسین و پیشین غیر مستقیم و ضعیف با دیگر زیربخش‌های اقتصادی جامعه دارد، باز می‌گردد (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱). تنها توسعه تولیدات صادراتی غیر نفتی است که این پیوندها را برقرار و اقتصادی با استحکام درونی ایجاد می‌کند (شهرسوار و دهقان، ۱۳۸۸). تجربه سایر کشورها و از جمله کشورهای جنوب و شرق آسیا، کشورهای اروپای شرقی، برخی کشورهای آمریکای لاتین و کشورهای پیرامونی ایران نظیر ترکیه و امارات، اثبات‌کننده این مدعاست (آلیلدیز اناران و یازار اوزتورک، ۲۰۰۸؛ ۲۰۰۵؛ انت، ۲۰۱۰).

صادرات غیر نفتی همواره از مسائل اساسی مورد توجه مسئولان و سیاست‌گذاران اقتصادی جمهوری اسلامی ایران بوده است؛ چنانکه با بررسی برنامه‌های سوم تا پنجم توسعه کشور (قوانين سوم و چهارم و پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۸۴-۱۳۹۴) مشخص می‌شود که صادرات غیر نفتی از مهم‌ترین مسائل اقتصادی مورد توجه در استاد برنامه‌های پنج‌ساله توسعه کشور محسوب می‌شود. از سوی دیگر، سند چشم‌انداز بیست‌ساله کشور (چشم‌انداز بیست ساله توسعه کشور، ۱۴۰۴) تأکید دارد که صادرات غیر نفتی باید به‌گونه‌ای افزایش یابد که باعث کاهش اتكای کشور به صادرات نفتی شود. براین‌اساس، دولتها در جمهوری اسلامی ایران می‌کوشند با ارائه محرك‌های صادراتی در قالب معافیت‌ها و تسهیلات، حذف مقررات زائد، توسعه بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی، جذب سرمایه‌گذاری خارجی، گسترش روابط اقتصادی با کشورهای مختلف، توسعه زیرساخت‌های تجاری، توسعه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، انتخاب صادرکنندگان نمونه و اعطای جوايز ویژه و... زمینه‌های افزایش صادرات غیر نفتی را در کشور فراهم آورند (امینی، ۱۳۸۳؛ سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱).

بیان مسئله

الصادرات ابزار حیاتی برای کشورهاست تا به اهداف رونق و رشد اقتصادی خود برسند. از آنجا که صادرات به بهبود تراز پرداخت‌های کشور، نرخ اشتغال و استاندارد زندگی کمک می‌کند، دولت‌ها با مدیریت توسعه صادرات به دنبال افزایش صادرات کشورهای خود هستند. متاسفانه در این میان بخش عمده درآمد ارزی کشور ما متکی بر صادرات نفت است که غالباً عوارض این اتکا بیشتر از منافع آن است (دعائی و حسینی، ۱۳۸۹). بهسب اهمیت این موضوع است که خطوط کلی سیاست‌گذاری اقتصادی کشور به سمت توسعه صادرات غیر نفتی معطوف است.

یکی از عمدۀ محصولات صادراتی دارای ارزش افزوده بالا در تجارت جهانی، قطعات خودروهای سبک و سنگین است (رنجبریان و همکاران، ۱۳۹۱). از سوی دیگر، صنعت ساخت قطعات خودرو به‌سبب ویژگی‌های خاص خود، زمینه‌ساز مناسبی برای کارآفرینی و اشتغال در کشور است (امینی و خباز باویل، ۱۳۸۸). براین‌اساس، زمانی اهمیت موضوع پژوهش بیشتر آشکار می‌شود که بدانیم کشور ما به‌سبب داشتن پتانسیل‌های لازم در صنعت ساخت قطعات خودرو، می‌تواند در امر صادرات قطعات خودرو با برنامه‌ریزی و مدیریت صحیح، به موفقیت‌های بزرگی نائل آید (حجی و پاسبانی، ۱۳۸۸). از این جهت، ضرورت شناسایی و بررسی محرک‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو اهمیتی مضاعف برای توسعه و افزایش صادرات غیر نفتی در ایران دارد.

در سال‌های اخیر با وجود برقراری برخی از محرک‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو، افزایش در میزان صادرات قطعات خودرو مناسب نبوده است و شایسته توان بالقوه کشور نیست. یکی از دلایل اصلی این موضوع هم‌سطح‌پنداری و بی‌توجهی به روابط متقابل محرک‌های صادراتی است. نکته مهم این است که هریک از محرک‌های صادراتی تأثیر متفاوتی بر عملکرد صادرات قطعات خودرو می‌گذارد. بعضی از این محرک‌ها، پایه و مبنای محرک‌های دیگرند، و بعضی دیگر میزان تأثیرپذیری زیادی از محرک‌های صادراتی دیگر دارند. از سوی دیگر، ممکن است بعضی از محرک‌ها ارتباط اندکی با دیگر محرک‌ها داشته باشند و برخی دیگر نیز ممکن است واسط بین محرک‌های صادراتی باشند. براین‌اساس، لازم است مسئولان و تصمیم‌گیران در صنعت ساخت قطعات خودرو برای افزایش و توسعه صادرات، ضمن شناسایی و سطح‌بندی محرک‌های صادراتی، با ارائه الگو یا مدلی نوع تأثیر هریک از محرک‌ها بر یکدیگر را تعیین کنند. این کار باعث بهبود در برنامه‌ریزی‌ها و تصمیم‌گیری‌های مسئولان در جهت افزایش صادرات قطعات خودرو می‌شود؛ و همچنین نگرش و دید مناسبی در اختیار سیاست‌گذاران اقتصادی کشور در راستای توسعه و افزایش صادرات غیر نفتی قرار می‌دهد.

یکی از بهترین رویکردها برای سطح‌بندی و ارائه الگوی تأثیرگذاری محرک‌های صادراتی،

۸۹۲ مدیریت بازرگانی، دوره ع، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

مدل سازی ساختاری- تفسیری (ISM) است (آذر و بیات، ۱۳۸۷؛ تیزرو، ۱۳۸۹؛ شارما و همکاران، ۲۰۱۳). این رویکرد تصمیم‌گیران و برنامه‌ریزان صنعت ساخت قطعات خودروی کشور را قادر می‌سازد که روابط پیچیده بین تعداد زیادی از محرک‌های صادراتی را ترسیم کنند و از آن به‌ثابت‌آبی ابزاری برای نظم‌بخشیدن و جهت‌دادن به پیچیدگی روابط بین محرک‌های صادراتی استفاده کنند. با توجه به آنچه گفته شد، این پژوهش به دنبال پاسخگویی به پرسش‌های زیر است:

۱. محرک‌های صادراتی مهم در صنعت ساخت قطعات خودرو کدامند؟
۲. الگو یا مدل روابط محرک‌های صادراتی چگونه است؟
۳. سیاست‌ها و تصمیم‌های مؤثر برای توسعه و افزایش صادرات قطعات خودرو چیست؟

پیشینهٔ نظری پژوهش مدیریت توسعهٔ صادرات

به‌سبب اهمیت صادرات، دولتها عموماً اقدام به حمایت از فعالیت‌های صادراتی شرکت‌ها با به‌کارگیری مشوق‌ها و برنامه‌های حمایتی می‌کنند که به برنامه‌های مدیریت توسعهٔ صادرات معروفند. هدف از مدیریت توسعهٔ صادرات، بهبود عملکرد صادراتی شرکت‌ها یا تحریک آنها برای شروع و ادامهٔ فعالیت‌های صادراتی است (حسنقلی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹). اهمیت برنامه‌های مرتبط با مدیریت توسعهٔ صادرات زمانی بیشتر آسکار می‌شود که بدانیم در شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs) هنگامی که شرکتی با دوراهی تصمیم‌گیری در مورد صادرات و عدم صادرات مواجه می‌شود، گرایش عمومی به سمت عدم صادرات است. با بررسی پیشینهٔ تحقیقات قبلی در آمریکای شمالی، اروپا و خاور دور، این موضوع تأیید شده است (بلوک و مایا، ۲۰۱۱؛ مورگان، ۱۹۹۷). از آنجاکه اغلب شرکت‌های فعال در صنعت قطعه‌سازی کشور جزو شرکت‌های کوچک و متوسطند (امینی و خباز باویل، ۱۳۸۸)، برنامه‌های مدیریت توسعهٔ صادرات در عملکرد صادراتی آنها تأثیری دوچندان دارد.

براساس پژوهش‌های گذشته، جهانی شدن، سیستم خط‌مشی‌گذاری تجاری جمهوری اسلامی ایران را به‌صورت روزافزون تحت تأثیر خود قرار می‌دهد (پورعزت و همکاران، ۱۳۹۰). از سوی دیگر، برنامه‌های مدیریت توسعهٔ صادرات به‌طور مستقیم بر عملکرد صادراتی تأثیر ندارد، اما به‌طور غیر مستقیم و از طریق تأثیرگذاری بر راهبرد صادراتی شرکت‌ها، بر عملکرد صادراتی تأثیر مثبت و معنادار دارد (حسنقلی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹). براین‌اساس، با تدوین و برنامه‌ریزی مناسب در مدیریت توسعهٔ صادرات کشور، شرکت‌های قطعه‌سازی می‌توانند راهبرد مناسبی را، با توجه به

شرایط و موقعیت کنونی و آینده خود، انتخاب کنند تا به بقا و رشد این شرکت‌ها در عرصه پررقابت صنعت قطعه‌سازی جهان، کمک کند (امینی و خباز باویل، ۱۳۸۸). بدون توجه به ریشه ملی، اندازه سازمان و نوع صنعت تقریباً همه شرکت‌ها به این واقعیت رسیده‌اند که مشارکت نکردن در بازارهای جهانی انتخابی طولانی‌مدت برای آنها نخواهد بود (حقیقی و همکاران، ۱۳۸۷).

با بررسی پیشینه تحقیقات قبلی در حیطه توسعه صادرات ایران می‌توان به پژوهش‌های دست یافت که هریک از آنها اغلب به موضوعی اساسی در زمینه مدیریت توسعه صادرات در ایران پرداخته است. برخی از محققان همکاری مشترک بین‌المللی با شرکت‌های خارجی را عاملی اساسی در ارتقای عملکرد صادراتی شرکت‌های ایرانی می‌دانند (رحمان‌سرشت و همکاران، ۱۳۸۸). از دیدگاه آنان همکاری مشترک بین‌المللی به شرکت‌ها فرصت می‌دهد تا نسبت به ارتقای مزیت رقابتی و انتقال تکنولوژی جهت افزایش منابع و قابلیت‌های سازمانی خود اقدام کنند (همان، ۱۳۸۸). محققان دیگری دسترسی به اطلاعات واقعی، مربوط و دقیق درباره بازار صادراتی و تصمیم‌گیری براساس این اطلاعات برای حضور در بازار خارجی را امری مهم و ضروری می‌دانند (حقیقی و عطائی، ۱۳۸۹). درواقع، دستیابی به اطلاعات بازار صادراتی منجر به کاهش اطمینان و ریسک در عملکرد صادراتی می‌شود. مطالعه پیشینه بازاریابی بین‌المللی نشان می‌دهد که بازاریابان بین‌المللی با شکست‌های فراوانی روبرو بوده‌اند که عمدت‌ترین علت آن، انتخاب ضعیف بازارهای خارجی بوده است. این اشتباه بیشتر از آن جهت حادث می‌شود که با ارزیابی ناکافی یا نامناسب به انتخاب بازارهای خارجی اقدام می‌شود (فیروزیان و همکاران، ۱۳۸۹). در پژوهشی دیگر آسیب‌های حاصل از بروکراسی‌های شدید در سازمان‌های مرتبط با امر صادرات، عاملی اصلی در افت یا کاهش عملکرد صادراتی شرکت‌های ایرانی مطرح می‌کنند (نیکوکار و همکاران، ۱۳۸۸) علت اصلی آن جایه‌جایی هدف در این‌گونه سازمان‌هاست، که آنها را از رسالت و مأموریت اصلی خود دور می‌سازد.

محرك‌های صادراتی

دولت‌ها معمولاً برنامه‌های مدیریت توسعه صادرات خود را در قالب محرك‌های صادراتی پیگیری و دنبال می‌کنند، تا با طراحی و به کارگیری مناسب محرك‌های صادراتی از عملکرد صادراتی شرکت‌ها حمایت کنند. از لحاظ نظری، عوامل تعیین‌کننده عملکرد صادراتی را به عوامل درونی (تحت کنترل سازمان) و عوامل بیرونی (محیطی و غیر قابل کنترل برای سازمان) طبقه‌بندی کرده‌اند (حقیقی و همکاران، ۱۳۸۷). براساس تحقیقات قبلی غالباً محرك‌های صادراتی،

مدیریت بازرگانی

محرك‌های بیرونی و واکنشی صادراتند که ممکن است بر عملکرد یا راهبرد صادرات شرکت‌ها تأثیر داشته باشند (حسنقلی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹). برخی پژوهش‌ها بین محرك‌های صادراتی و عملکرد صادراتی رابطه مثبت گزارش کرده‌اند (آیلدیز و یازار، ۲۰۰۸)، اما برخی از مطالعه‌ها نیز نشان داده‌اند، این محرك‌ها در تحقیق اهداف شکست خورده‌اند (انست، ۲۰۰۵؛ کریستنسن و همکاران، ۱۹۸۷). برخی از پژوهش‌ها نیز نشان داده‌اند که محرك‌های صادراتی تأثیر معکوس بر عملکرد صادراتی داشته‌اند (باشمیت و همکاران، ۱۹۸۵).

محققان حوزه صادرات برای شناسایی و بهره‌گرفتن از فرصت‌های بازارهای خارجی، محرك‌های صادراتی را در دو گروه اثرگذار و منفعل تقسیم‌بندی کرده‌اند. محرك‌های اثرگذار درمورد رفتار جسوانه شرکت‌ها و تعهد آنها به انجام پژوهش برای فرصت‌های صادرات است (عوامل کششی) محرك‌های انفعالي درمورد بازتاب عمل شرکت‌ها به تغییرات شرایط و نشان‌دهنده گرایش منفعل در جست‌وجوی فرصت‌های صادراتی است (عوامل فشاری) (حقیقی و همکاران، ۱۳۸۷). براساس این نوع تقسیم‌بندی، محرك‌های صادراتی الگوهای متفاوتی از رفتار و گرایش‌های صادراتی در شرکت‌ها ایجاد می‌کنند که عملکرد صادراتی آنها را در جهت‌های متفاوت تحت تأثیر قرار می‌دهند؛ لذا تصمیم‌گیری صادراتی همزمان با محرك‌های صادراتی اثرگذار و انفعالي درگیر است (همان، ۱۳۸۷).

در کشور جمهوری اسلامی ایران، موضوع حمایت از صادرات با تکیه بر اصل ۱۳۸ قانون اساسی برای اولین بار در سال ۱۳۸۰ طرح شد، و با مصوبه هیئت وزیران در مورخه ۱۳۸۰/۴/۱۰ روند اجرایی به خود گرفت (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱). به تدریج و در طول دوره‌ها و سال‌های بعد و براساس برنامه‌ریزی‌های راهبردی در حوزه صادرات، نوع، میزان و کیفیت محرك‌های صادراتی دچار تحولات و تغییرات چشمگیری شد و به تنوع آنها افزوده شد؛ درنتیجه، آن محرك‌های صادراتی که در سال ۱۳۸۰ تنها محدود به جوايز صادراتی و ارائه تسهیلات و معافیت‌ها در بعضی از صنایع و تولیدات بود، به بیش از ۳۰ محرك در سال ۱۳۹۲ و در صنایع گوناگون افزایش یافت (دفتر مقررات صادرات و واردات، ۱۳۹۲). از طریق مطالعات کتابخانه‌ای و نظرسنجی از خبرگان جامعه آماری، در این مقاله ۱۴ محرك اصلی تأثیرگذار در صادرات قطعات خودرو و شاخص‌های آنها احصا شده، که به ترتیب در جدول ۱ آورده شده است.

جدول ۱. محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو و شاخص‌های آن

شاخص‌ها	محرك‌ها
* حذف موانع غیر تعریفی و محوه‌های موردنی برای صادرات (تیجاکوت، ۲۰۱۱)	۱. شفافیت قوانین و حذف مقررات زائد در فرایند
* تصویب این‌نامه‌های روابط اقتصادی و سیاسی با کشورهای همسایه و منطقه (امینی، ۱۳۷۳، چشم‌انداز بیست‌ساله توسعه کشور، ۱۳۹۴؛ آیلدیز و یازار، ۱۳۸۰، دویر و همکاران، ۱۳۸۶)	۲. معافیت‌ها و تسهیلات و جواز و بزه برای صادرات
* تدوین قوانین جدید و شفافیت و روان‌سازی در امر صادرات و واردات (حسنی‌پور و همکاران، ۱۳۷۷؛ گمرک ایران، ۱۳۹۲؛ گلر و پیزو، ۱۳۷۰)	۳. توسعه و تقویت بسیارهای و یارانه‌های صادراتی (حسنی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹؛ گمرک ایران، ۱۳۹۲؛ سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲)
* شمول و جامیت معافتهای مالیاتی و عوارضی صادرکنندگان قطعات (حسنی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹؛ آیلدیز و یازار، ۱۳۸۱؛ بیلوك و مایل، ۱۳۸۱)	۴. توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی
* کاهش فرایند اداری دریافت مجوز و سپردن تعهدات ارزی (گمرک ایران، ۱۳۹۲)	۵. اصلاح فرایند
* کمیت و کیفیت بیمه‌ها و یارانه‌های صادراتی (حسنی‌پور و همکاران، ۱۳۸۹؛ گمرک ایران، ۱۳۹۲؛ سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲)	۶. تشكیل میزهای قیمت‌گذاری محصولات صادراتی
* پرداخت سرعی، افزایش میزان و نوع جوازه‌های صادراتی (سازمان توسعه تجارت، ۱۳۹۱)	۷. تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف (کلر و پیزو، ۱۳۸۷)
* انتخاب منطقه نمونه صادراتی و ایجاد رقابت منطقه‌ای بین صادرکنندگان (مجموع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۱؛ آیلدیز و یازار، ۱۳۸۰، بیلوك و مایل، ۱۳۸۱)	۸. ارائه آموزش‌های لازم در هند (۱۳۸۰)
* تعداد و عملکرد خوش‌های و تشكیل‌های صادرات قطعات خودرو (حجی و پاسیانی، ۱۳۸۸؛ قانون برنامه پنجم توسعه کشور، ۱۳۹۴-۱۳۹۰؛ آلبایا، ۱۳۸۰)	۹. اطلاع‌رسانی و آثارهای ایجاد وحدت رویه در ارزش‌بایان کالاهای صادراتی (دویر و همکاران، ۱۳۸۶؛ نارابان و شیشت، ۱۳۸۰)
* توسعه و تقویت بسیارهای و گسترش اختیارات خوش‌ها و تشكیل‌های از طریق مشارکت در تصمیمات مربوط به صادرات (حجی و پاسیانی، ۱۳۸۸)	۱۰. تشكیل‌های صادراتی
* مشارکت در نمایشگاه‌های بین‌المللی و اعزام هیئت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری (کریمی مستجردی و همکاران، ۱۳۸۹؛ نارابان و شیشت، ۱۳۸۰)	۱۱. تشكیل کارگروه‌های مشترک جذب سرمایه‌گذاری خارجی (کریمی مستجردی و همکاران، ۱۳۸۹؛ دویر و همکاران، ۱۳۸۶)
* انتست (۱۳۸۵)	۱۲. توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی
* راهنمایی دفاتر نمایندگی اتاق‌های بازارگانی ایران در کشورهای هدف (کلر و پیزو، ۱۳۸۷)	۱۳. ساده‌سازی و روان‌سازی اصلاح فرایند
* بسترسازی چهت توسعه فعالیت شرکت‌های بیمه‌ای خارجی در کشور و مناطق آزاد (امینی، ۱۳۸۳؛ آیلدیز و یازار، ۱۳۸۰)	۱۴. تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات
* انتست (۱۳۸۵)	۱۵. تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات
* ساده‌سازی و روان‌سازی و اصلاح فرایند قیمت‌گذاری کالاهای صادراتی (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲؛ ماه، ۱۳۸۰)	۱۶. تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات
* شهسوار و دهقان، ۱۳۸۸	۱۷. ارائه آموزش‌های لازم در هند
* ایجاد وحدت رویه در ارزش‌بایان کالاهای صادراتی (دویر و همکاران، ۱۳۸۶)	۱۸. زمینه صادرات
* تجدید نظر در کلیه قیمت‌های صادراتی و ایجاد بانک اطلاعاتی (ماه، ۱۳۸۰)	۱۹. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی (دویر و همکاران، ۱۳۸۶)
* مشارکت صادراتی در امور کارشناسی صادرات قطعات خودرو (چشم‌انداز بیست‌ساله توسعه کشور، ۱۳۹۲)	۲۰. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی (دویر و همکاران، ۱۳۸۶)
* میزان اختیار صادرکنندگان در تصمیم‌سازی مربوط به صادرات قطعات خودرو (حسنی‌پور و همکاران، ۱۳۸۷)	۲۱. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی (دویر و همکاران، ۱۳۸۶)
* تخصصی صادرات کالاهای و خدمات	۲۲. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* کمیت و کیفیت برای میزهای تخصصی صادرات مرتب با کشورهای هدف (قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۹۴-۱۳۹۰؛ نارابان و شیشت، ۱۳۸۰)	۲۳. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات	۲۴. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* برآورد میزان خرید از ایران و تدوین طرح جام تخصصی صادرات خودرو به کشورهای همراه (چشم‌انداز بیست‌ساله توسعه کشور، ۱۳۹۱)	۲۵. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات	۲۶. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* ارائه آموزش‌های لازم در هند (۱۳۸۰)	۲۷. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* زمینه صادرات	۲۸. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* ایجاد فرهنگ مناسب برای صادرات در صنعت ساخت قطعات خودرو (البایا، ۱۳۸۰)	۲۹. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* ارائه خدمات مشاوره‌ای موردنیاز صادرکنندگان قطعات خودرو (کلر و پیزو، ۱۳۸۷)	۳۰. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* ایجاد پایگاه‌های دانش و اطلاعات تجاری طبق‌بندی شده (سازمان توسعه تجارت، ۱۳۹۱)	۳۱. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* اطلاع‌رسانی و آثارهای ایجاد پایگاه‌های اطلاعات تجاری، مقابلات و گزارش‌ها (نارابان و شیشت، ۱۳۸۰، ۱۳۸۸)	۳۲. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی
* اطلاع‌رسانی به موقع و مناسب رویدادهای تجاری در زمینه صادرات قطعات خودرو (رجباریان و همکاران، ۱۳۹۱؛ قانون برنامه سوم توسعه، ۱۳۸۰)	۳۳. ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی بازارهای صادراتی

مدیریت بازارگانی، دوره ۴، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

ادامه جدول ۱. محرک‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو و شاخص‌های آن

شاخص‌ها	محرك‌ها
* امضای قراردادها و موافقنامه‌های تجاری و اقتصادی با کشورهای هدف صادرات، خصوصاً همسایگان و کشورهای اسلامی	
(قانون برنامه پنجم توسعه، ۱۳۹۴-۱۳۹۰؛ مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۱؛ دولت و همکاران، ۲۰۰۶؛ است، ۲۰۰۵)	
۱۰. گسترش روابط اقتصادی * اعزم میتنهای تجاری، بازرگاری و سرمایه‌گذاری به کشورهای هدف صادرات (مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۱؛ و بازارگانی با کشورهای آلدایا، ۲۰۰۷؛ تیجاکنوت، ۲۰۱۱)	
جهان خصوصاً همسایگان و * برگزاری و شرکت در نمایشگاه‌های بین‌المللی داخلی و خارج از کشور (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ بلوک و مایا، کشورهای اسلامی و منطقه ۱۱-۲۰؛ است، ۲۰۰۵)	
* برگزاری همایش‌های فرستاده‌ای تجاری و سرمایه‌گذاری با کشورهای هدف صادرات (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲؛ آسیدیز و بازار، ۲۰۰۸)	
* تهیه اسناداردها و دستورالعمل‌های بسته‌بندی قطعات خودرو (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲؛ قانون برنامه پنجم توسعه، ۱۳۹۴-۱۳۹۰؛ مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۱)	
۱۱. توسعه و ترویج * انجام تحقیقات مرتبط با بسته‌بندی با هدف افزایش اثربخشی و کارایی و کاهش هزینه (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ تیجاکنوت، ۲۰۱۱)	
* برگزاری کارگاه‌ها و کفاینهای تخصصی بسته‌بندی قطعات خودرو (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ مجمع تشخیص مصلحت نظام، ۱۳۹۱)	
* ایجاد پایانه‌های صادراتی جهت توسعه صادرات (چشم‌انداز بیست‌ساله توسعه کشور، ۱۴۰۴؛ قانون برنامه پنجم توسعه، ۱۳۹۰؛ بلوک و مایا، ۲۰۱۱)	
۱۲. توسعه زیرساخت‌های تجاری و صادراتی * افزایش خدمات بارگیری و اینبارداری در گمرکات (امینی، ۱۳۸۳؛ بکلر و پیزو، ۲۰۰۷)	
* تجهیز ناوگان حمل و نقل صادرات کالا و خدمات (امینی، ۱۳۸۳؛ تیجاکنوت، ۲۰۱۱)	
* تسهیل در روند تأسیس بانک‌های خارجی و آزادسازی عملیات پولی، بانکی و بیمه‌ای (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ دولت و همکاران، ۲۰۰۶)	
۱۳. توسعه و تقویت مناطق * تقویض اختیار تضمیم‌گیری و انجام امور مربوط به تجارت و صادرات به مناطق آزاد (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ آزاد و پیزه اقتصادی کشور، ۲۰۱۰؛ است، ۲۰۰۵؛ ماه، ۲۰۱۱)	
* زیرساخت‌های مناسب در مناطق آزاد برای توسعه تجارت و صادرات (است، ۲۰۰۵)	
* تدوین و اجرای برنامه راهبردی توسعه صادرات استانی (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ چشم‌انداز بیست‌ساله توسعه کشور، ۱۴۰۴؛ قانون برنامه پنجم توسعه، ۱۳۹۴-۱۳۹۰؛ آلدایا، ۲۰۰۷)	
۱۴. تقویض اختیار به تشكیل کمیسیون‌ها و میزهای تخصصی صادرات در استان (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۲؛ سازمان توسعه تجارت استان‌ها و تمکرکزدایی در ایران، ۱۳۹۱؛ تیجاکنوت، ۲۰۱۱)	
* برنامه‌ریزی و توسعه صادرات * حمایت از طرح و پروژه‌های استانی توسعه صادرات (با اولویت مصوبات سفرهای هشت دولت) (سازمان توسعه تجارت ایران، ۱۳۹۱؛ قانون برنامه پنجم توسعه، ۱۳۹۴-۱۳۹۰)	

روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر پژوهشی توصیفی-کاربردی است که از لحاظ روشناسی به صورت میدانی انجام گرفته است؛ و از روش کتابخانه‌ای به صورت روشن مکمل در این پژوهش استفاده شده است. در رویکردی گام‌به‌گام با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه با صاحب‌نظران، ابتدا محرك‌های مهم و شاخص‌های اصلی آنها در توسعه صادرات قطعات خودرو تعیین شد. نوع مصاحبه در بخش اول این پژوهش جزو مصاحبه‌های پژوهش‌های کیفی است که به صورت مصاحبة نیمه‌ساختارمند دارای پاسخ باز، انجام گرفته است و از تکنیک مقایسه مستمر برای تحلیل داده‌های حاصل از آن استفاده شده است. تکنیک مقایسه مستمر از روش‌های ویرایش کردن در تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه است، و هدف از آن دستیابی به نقطه‌ای از اشباع نظری است که در آنجا تحلیل اضافی هیچ‌گونه نقشی در کشف دانش جدیدی در مورد یک مسئله یا مقوله ندارد (دانایی‌فرد و همکاران، ۱۳۹۲؛ ۲۰۰). سپس، کارت مصاحبه‌ای برای

سطح‌بندی محرك‌های صادراتی شناسایی شده در صنعت ساخت قطعات خودرو، تدوین شد. اطلاعات مورد نظر به صورت تحقیقات میدانی از شرکت‌های تولیدکننده قطعات خودرو در سطح شهرستان تبریز، جمع‌آوری شد. برای تحلیل اطلاعات از رویکردی خبره‌محور در قالب روش مدل‌سازی ساختاری- تفسیری استفاده شد که یافته‌های آن براساس دیدگاه و برداشت خبرگان جامعه آماری تحقیق، در قالب ماتریس‌های مختلف و درنهایت مدل سطح‌بندی شده روابط محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو آورده شده است.

جامعه آماری پژوهش شامل مدیران ارشد شرکت‌های سازنده قطعات خودرو در سطح شهرستان تبریز است که در امر صادرات قطعات خودرو فعالند. براین‌اساس، تعداد ۸۱ شرکت شناسایی شد که مدیران ارشد آنها - که در اغلب موارد صاحبان آن شرکت‌ها هستند- خبرگان حیطه صادرات قطعات خودرو درنظر گرفته شدند.

براساس تئوری وارفیلد در مدل‌سازی ساختاری- تفسیری باید تعداد خبرگان بین ۱۲ الی ۲۵ نفر انتخاب شود ($12 \leq X \leq 25$) (آذر و همکاران، ۱۳۹۲؛ تیزرو، ۱۳۸۹؛ شارما و همکاران، ۲۰۱۳؛ سینگ و کانت، ۲۰۰۸). برای تعیین نمونه پژوهشی از جامعه آماری تحقیق، پژوهشگران ملاک خبرگی را براساس دو شاخص میزان تجربه شرکت در امر صادرات قطعات خودرو و سطح تحصیلات مدیران ارشد شرکت‌ها، افزایش دادند. برای این منظور، مدیران ارشدی درنظر گرفته شده‌اند که حداقل دارای مدرک تحصیلی فوق لیسانس بوده و شرکت آنها سابقه حداقل ده‌ساله در امر تولید و صادرات قطعات خودرو داشته باشد. مطابق جدول ۲، تعداد ۱۹ نفر خبره که دارای دو ملاک خبرگی فوق بوده‌اند، نمونه درنظر گرفته شده‌اند.

جدول ۲. نمونه پژوهش براساس شاخص‌های خبرگی

تعداد خبرگان حائز شرط	شرط	نماد	شاخص خبرگی
۳۳	$\alpha \geq 10$	α	میزان تجربه شرکت در امر صادرات
۳۵	$\beta \geq \text{فوق لیسانس}$	β	سطح تحصیلات مدیریت ارشد
(۱۹)	$\beta \geq \text{فوق لیسانس}$	$\alpha \cap \beta$	نمونه پژوهش

یافته‌های پژوهش

با انجام مطالعات کتابخانه‌ای و دریافت نظرهای خبرگان، مهم‌ترین محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو و شاخص‌های مرتبط با آن مطابق جدول ۱ تعیین شده است. براساس محرك‌های صادراتی تعیین شده و با توجه به رویکرد گام‌به‌گام در مدل‌سازی ساختاری- تفسیری، یافته‌های پژوهش به شرح زیر است:

۸۹۸ مدیریت بازرگانی، دوره ۴، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

جدول ۳. ماتریس خودتعاملي ساختاري (SSIM)

محرك‌های صادراتی														ردیف:
۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	
O	V	V	V	X	O	O	O	V	O	O	O	A		۱ شفافیت قوانین و حذف مقررات زائد در فرایند صادرات
V	O	O	A	V	O	O	V	O	O	O	O		۲ معافیت‌ها و تسهیلات و جواز ویژه برای صادر کنندگان	
X	A	A	X	A	A	X	A	X	X	A			۳ توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی	
O	A	A	O	O	X	V	A	A	O				۴ توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی	
A	A	O	O	O	O	O	A	X	O				۵ اصلاح فرایند قیمت‌گذاری محصولات صادراتی	
V	X	X	V	V	A	O	A						۶ تشکیل میزبانی‌های تخصصی صادرات کالاها و خدمات	
X	V	A	V	O	X	O							۷ تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات	
X	O	V	O	O	O								۸ ارائه آموزش‌های لازم در خصوص صادرات	
O	V	O	O	O									۹ اطاع رسانی و آگادسازی در زمینه صادرات	
A	X	X	A										۱۰ گسترش روابط اقتصادی و بازرگانی با کشورهای جهان	
O	A	O											۱۱ خصوصاً همسایگان و کشورهای اسلامی	
X	X												۱۲ توسعه و ترویج بسته‌بندی محصولات	
A													۱۳ توسعه و تقویت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور	
													۱۴ تغییر اختیار به استان‌ها و تمرکز زدایی در برنامه‌ریزی و توسعه صادرات	

مطابق با جدول ۳ درایه‌های این ماتریس به این صورت شکل می‌گیرد: اگر محرك *i* (سطر) بر محرك *j* (ستون) تأثیرگذار باشد، آنگاه درایه *(j,i)*: اگر محرك *j* (ستون) بر محرك *i* (سطر) تأثیرگذار باشد، آنگاه درایه *(A)*; تأثیر متقابل محرك‌های *i* و *j* آنگاه درایه *(X)*; و در صورت نبود ارتباط بین محرك‌های *i* و *j* درایه ماتریس *(O)* است (محمدی و امیری، ۱۳۹۱).

جدول ۴. ماتریس دسترسی اولیه (ماتریس R)

-۱۴	-۱۳	-۱۲	-۱۱	-۱۰	-۹	-۸	-۷	-۶	-۵	-۴	-۳	-۲	-۱	محرك‌های صادراتی
۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۰	۱
۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰
۰	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	-۳
۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	-۴
۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۱	۰	۰	-۵
۰	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-۶
۰	۱	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۱	۱	۰	۰	-۷
۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	-۸
۰	۰	۰	۱	۰	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	-۹
۰	۱	۱	۰	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	-۱۰
۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	۰	-۱۱
۱	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۱	۱	۱	۱	۰	۰	-۱۲
۰	۱	۱	۱	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱	۰	۰	-۱۳
۱	۱	۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۰	-۱۴

جدول ۵. ماتریس دسترسی نهایی (ماتریس R^*)

محرك‌های صادراتی	-۱	-۲	-۳	-۴	-۵	-۶	-۷	-۸	-۹	-۱۰	-۱۱	-۱۲	-۱۳	-۱۴	نفوذ		
۱۳	.	*	۱	*	۱	۱	*	۱	*	۱	*	۱	۱	*	۱	۱	-۱
۱۱	*	*	۱	*	۱	۱	*	۱	*	۱	*	*	*	۱	۱	*	-۲
۱۰	*	۱	*	*	۱	۱	*	۱	*	۱	*	*	۱	۱	*	*	-۳
۷	*	*	۱	*	۱	۱	*	*	*	*	*	*	*	۱	۱	*	-۴
۸	*	۱	*	*	۱	*	*	*	*	*	*	*	*	۱	*	*	-۵
۱۳	*	*	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	-۶	
۱۰	*	۱	*	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	*	-۷	
۱۲	*	*	*	۱	*	۱	*	۱	*	۱	*	*	*	*	*	*	-۸
۱۲	*	*	*	*	۱	*	۱	*	۱	*	*	*	*	*	*	*	-۹
۱۲	*	۱	۱	*	*	۱	*	*	۱	*	*	*	*	۱	*	*	-۱۰
۷	*	*	*	*	۱	۱	*	*	*	*	*	*	*	۱	*	*	-۱۱
۱۴	۱	۱	۱	*	۱	۱	*	۱	*	۱	*	۱	۱	۱	*	*	-۱۲
۱۲	*	۱	۱	۱	۱	۱	*	*	۱	*	۱	۱	۱	۱	*	*	-۱۳
۱۴	۱	۱	۱	*	۱	۱	*	*	*	*	۱	*	*	۱	*	*	-۱۴
	۴	۱۴	۱۱	۱۴	۱۴	۱۱	۱۱	۱۴	۹	۱۲	۱۴	۱۴	۱۴	۷	۶	وابستگی	

مطابق جدول ۴ ماتریس R یک ماتریس بولی است که براساس SSIM نوشته می‌شود. به طوری که: اگر نماد به صورت V باشد، آنگاه $(i,j)=0$; اگر نماد به صورت A باشد، آنگاه $(i,j)=1$; اگر نماد به صورت X باشد، آنگاه $(i,j)=1$; اگر نماد به صورت O باشد، آنگاه $(i,j)=0$ و $(j,i)=1$; اگر نماد به صورت $(j,i)=0$ باشد، آنگاه $(i,j)=0$ است (همان، ۱۳۹۱). پس از تشکیل ماتریس R ، با وارد نمودن قاعدة انتقال پذیری در روابط محرك‌های صادراتی، ماتریس R^* در جدول ۵ به دست می‌آید (آذر و همکاران، ۱۳۹۲؛ دبنات و شانکار، ۲۰۱۲).

در این مرحله با استفاده از ماتریس R^* مجموعه ورودی و خروجی و نیز مشترک برای هر یک از محرك‌ها به دست می‌آید. مجموعه خروجی براساس سطر i ام در ماتریس R^* و به ازای درایه‌هایی با مقدار ۱ مشخص می‌شود. همچنین مجموعه ورودی براساس ستون j ام در ماتریس R^* و به ازای درایه‌هایی با مقدار ۱ مشخص می‌شود. قواعد مختلفی برای سطح‌بندی محرك‌ها وجود دارد (پاتل و همکاران، ۲۰۱۲؛ شارما و همکاران، ۲۰۱۳). ولی در این پژوهش از قاعدة کمترین فراوانی مطابق با جدول ۶ استفاده کردایم. با توجه به یافته‌های پژوهش در ستون انتهایی جدول ۶ سطوح هریک از محرك‌های صادراتی شناسایی شده در امر صادرات قطعات خودرو مشخص شده است. هر چه در سطح‌بندی محرك‌های صادراتی از سطح یک در الگوی روابط به سطوح بالاتر حرکت می‌کنیم، محرك‌های صادراتی پایه‌ای و مبنایی‌تر در مدل ساختاری-تفسیری پژوهش به دست می‌آید.

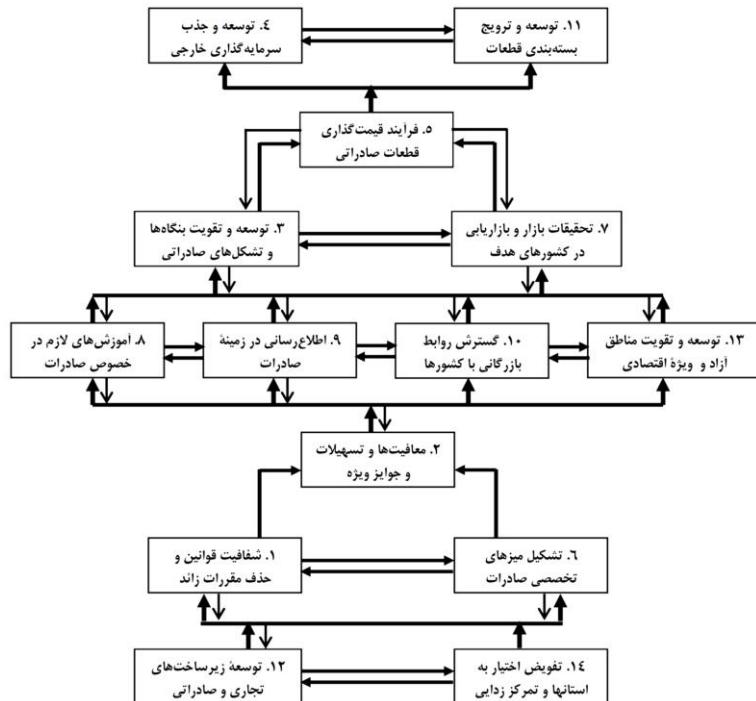
مدیریت بازارگانی، دوره ۶، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

جدول ۶. تکرار اول تا هفتم در تعیین سطوح محرك‌های صادراتی

تکرار اول				
سطح	مجموعه مشترک	مجموعه ورودی	مجموعه خروجی	محرك‌های صادراتی
یک	۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰، ۷، ۴، ۳	۹، ۸، ۷، ۶، ۵، ۴، ۳، ۲، ۱ ۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰	۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰، ۷، ۴، ۳	۴- توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی
یک	۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰، ۷، ۴، ۳	۹، ۸، ۷، ۶، ۵، ۴، ۳، ۲، ۱ ۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰	۱۳، ۱۲، ۱۱، ۱۰، ۷، ۴، ۳	۱۱- توسعه و ترویج بسته‌بندی محصولات
تکرار دوم				
دو	۱۳، ۱۲، ۱۰، ۷، ۵، ۴	۱۰، ۹، ۸، ۷، ۶، ۵، ۳، ۲، ۱ ۱۴، ۱۳، ۱۲	۱۳، ۱۲، ۱۰، ۷، ۵، ۴، ۳	۵- اصلاح فرایند قیمت‌گذاری محصولات صادراتی
تکرار سوم				
سه	۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۳	۱۱، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۶، ۳، ۲، ۱ ۱۴، ۱۳	۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۳	۳- توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی
سه	۱۳، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۶، ۳	۱۱، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۶، ۳، ۲، ۱ ۱۴، ۱۳	۱۳، ۱۰، ۹، ۸، ۷، ۶، ۵، ۳	۷- تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات
تکرار چهارم				
چهار	۱۰، ۱۳، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۳، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۸- ارائه آموزش‌های لازم در خصوص صادرات
چهار	۱۰، ۱۳، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۳، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۹- اطلاع رسانی و اکاسازی در زمینه صادرات
چهار	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	۱۰- گسترش روابط اقتصادی و بازارگانی با کشورهای جهان
چهار	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	خصوصاً همسایگان و کشورهای اسلامی
چهار	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶، ۲، ۱	۱۴، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۸، ۶	۱۳- توسعه و تقویت مناطق ازاد و ویژه اقتصادی کشور
تکرار پنجم				
پنج	۱۲، ۲	۱۴، ۱۲، ۶، ۲، ۱	۱۲، ۲	۲- معافیت‌ها و تسهیلات و جوایز ویژه برای صادرکنندگان
تکرار ششم				
شش	۱۲، ۶، ۱	۱۴، ۱۲، ۶، ۱	۱۲، ۶، ۱	۱- شفاقت قوانین و حذف مقررات زائد در فرایند صادرات
شش	۱۲، ۶، ۱	۱۴، ۱۲، ۶، ۱	۱۲، ۶، ۱	۶- تشکیل میزهای تخصصی صادرات کالاهای خدمات
تکرار هفتم				
هفت	۱۴، ۱۲	۱۴، ۱۲	۱۴، ۱۲	۱۲- توسعه زیرساخت‌های تجاری و صادراتی
هفت	۱۴، ۱۲	۱۴، ۱۲	۱۴، ۱۲	۱۴- تقویض اختیار به استان‌ها و تحرک‌زدایی در برنامه‌ریزی و توسعه صادرات

پس از تعیین سطوح هریک از محرك‌های صادراتی در صنعت قطعات خودرو و با توجه به روابط

تعریف شده در ماتریس R* مدل ساختاری- تفسیری پژوهش مطابق نمودار ۱ شکل می‌گیرد.
 مدل ساختاری- تفسیری محرك‌های صادراتی قطعات خودرو در سلسله‌مراتبی با روابط
 یک طرفه یا دوطرفه یا غیر مرتبط است؛ به طوری که فرض می‌شود ارتباطات مستقیم بین دو
 سطح متوازی (ارتباط عمودی) و بین محرك‌های یک سطح (ارتباط افقی) برقرار است؛ و
 ارتباطات مستقیم محرك‌های صادراتی سطوح غیر متوازی از طریق روابط غیر مستقیم ایجاد
 می‌شود (آذر و همکاران، ۱۳۹۲؛ تیزرو، ۱۳۸۹)



نمودار ۱. مدل ساختاری-تفسیری محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو

در جدول ۷، با استفاده از ماتریس MICMAC، محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو در چهار ناحیه طبقه‌بندی می‌شوند (آذر و بیات، ۱۳۸۷؛ لشکر بلوکی، ۱۳۹۰؛ گالوس و فوهل و توماس، ۲۰۱۱).

جدول ۷. ماتریس MICMAC

		۱۴	۱۳	۱۲	
		۱	۶	۹	۱۳-۱۰
		۲		۷-۸	۷-۹
ناحیه سه مستقل - نفوذ					
ناحیه یک خود مختار		۶	۵	۱۱-۱۲	
ناحیه دو وابسته		۷	۸	۹	
ناحیه چهار پیوندی		۱۰	۱۱	۱۲	
		۱۳	۱۴	۱۵	
میزان وابستگی					

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

نتیجه‌نهایی و اصلی پژوهش دربرگیرنده مدل یکپارچه محرك‌های صادراتی در صنعت قطعات خودرو در سلسله‌مراتبی با روابط یک طرفه یا دوطرفه است (نمودار ۱). این مدل یکپارچه از بررسی و تحلیل روابط و سطح‌بندی محرك‌های تأثیرگذار در صادرات قطعات خودرو به دست آمده است و به مدیران و تصمیم‌گیران حوزه تجارت و صادرات کشور کمک می‌کند تا دید و نگرش جامعی از ارتباطات پیچیده بین محرك‌های اثرگذار بر حوزه صادرات قطعات خودرو داشته باشند. این موضوع همچنین مدیران و تصمیم‌گیران را قادر می‌سازد تا در سیاست‌گذاری‌های خود نظم و جهت‌گیری مناسبی داشته باشند و اولویت‌ها را شناسایی کنند.

مدل به دست آمده از پژوهش نشان می‌دهد چهار محرك: ۱. تقویض اختیار به استان‌ها و تمکن‌زدایی در برنامه‌ریزی و توسعه صادرات، ۲. توسعه زیرساخت‌های تجاری و صادراتی، ۳. شفافیت قوانین و حذف مقررات زائد در فرایند صادرات و ۴. تشکیل میزهای تخصصی صادرات، جزو عوامل پایه‌ای و مبنایی در توسعه صادرات قطعات خودرو براساس دیدگاه خبرگان جامعه آماری پژوهش است. با توجه به الگوی روابط در عوامل پایه‌ای مدل این نتیجه حاصل می‌شود که تقویض اختیار به استان‌ها و تمکن‌زدایی در برنامه‌ریزی و توسعه صادرات کشور باعث تشکیل کمیسیون‌ها و میزهای تخصصی صادرات در استان‌ها می‌شود. این کمیسیون‌ها و میزهای تخصصی با توجه به نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید استان می‌توانند به تدوین و اجرای برنامه‌های راهبردی توسعه صادرات در آن استان پردازنند؛ این امر باعث حمایت از طرح‌ها و پروژه‌های استانی توسعه صادرات خواهد شد. البته باید توجه کرد که لازمه این تقویض اختیار و تمکن‌زدایی، توسعه زیرساخت‌های تجاری و صادراتی استان‌ها در قالب ایجاد پایه‌های صادراتی و افزایش خدمات گمرکی و تجهیز ناوگان حمل و نقل صادرات کالاست؛ این موضوع به صورت روابط متقابل این دو محرك در مدل پژوهش نشان داده شده است. نتایج این قسمت با یافته‌های پژوهش‌های تیپاکنوونت (۲۰۱۱)، آدابا (۲۰۰۷) و امینی (۱۳۸۳) مطابقت دارد. در این میان دولتها می‌توانند با تدوین قوانین جدید و شفاف در امر صادرات و واردات و نیز حذف یا کاهش موانع تعرفه‌ای، تسهیلگر روابط اقتصادی و تجاری استان‌ها با کشورهای همسایه و منطقه باشند. پژوهش‌های پورعزت و همکارانش (۱۳۹۰) و نیز حسنقلی‌پور و همکارانش (۱۳۸۷) مؤید این مطلب است. این چهار محرك پایه‌ای و مبنایی، سیاست‌گذاران حوزه تجارت و بازرگانی کشور را قادر می‌سازند تا چگونگی و نوع بهینه و اثرگذار معافیت‌ها، تسهیلات و جوایز ویژه برای صادرکنندگان را خصوصاً در صنعت ساخت قطعات خودرو تعیین کنند. با توجه به نتایج تحقیقات حسنقلی‌پور و همکارانش (۱۳۸۹)، آییلیز و یازار (۲۰۰۸)، بلوك و مايا (۲۰۱۱) شمول و جامعیت معافیت‌های مالیاتی و عوارضی صادرکنندگان، کاهش فرایند اداری دریافت مجوز و سپردن تعهدات ارزی، کمیت و کیفیت

بیمه‌ها و یارانه‌های صادراتی، انتخاب منطقه نمونه صادراتی و ایجاد رقابت منطقه‌ای بین صادرکنندگان، جزو شاخص‌های مطرح در این حوزه است که در یافته‌های این پژوهش نیز بر آنها تأکید شده است. اثربخشی و موفقیت نحوه ارائه معافیت‌ها و تسهیلات و جوابز ویژه، در چهار حوزه اطلاع‌رسانی و آگاه‌سازی در زمینه صادرات، ارائه آموزش‌های لازم در زمینه صادرات، توسعه و تقویت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی کشور، و نیز گسترش روابط اقتصادی و بازرگانی با دیگر کشورها، خود را نشان می‌دهد. چنانچه در مدل پژوهش نشان داده شده است، این چهار محرك صادراتی بهصورت متقابل بر یکدیگر تأثیر می‌گذارند. در بررسی این موضوع در پیشینه تحقیق، می‌توان به مواردی مشابه دست یافت. حقیقی و عطایی (۱۳۸۹) به نوعی ارتباط متقابل بین اطلاع‌رسانی و آگاه‌سازی در زمینه صادرات و آموزش‌های مرتبط و درنتیجه، گسترش تجارت و صادرات به کشورهای دیگر، اشاره کرده‌اند. دونر و همکاران (۲۰۰۶) به تأثیرات مستقیم و متقابل توسعه و تقویت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با گسترش روابط اقتصادی و بازرگانی به دیگر کشورها اشاره کرده‌اند. شایان توجه است که گسترش روابط اقتصادی و بازرگانی با کشورهای دیگر، براساس شاخص‌های جدول ۱ و با فرض روابط سیاسی مناسب است؛ رویکرد سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران خصوصاً با همسایگان و کشورهای اسلامی، تأیید‌کننده این فرض است. نکته اساسی این است که سطح‌بندی و مدل‌سازی محرك‌های صادراتی براساس شاخص‌های احصا شده در جدول ۱ است.

پنج محرك: ۱. توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی، ۲. تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات، ۳. اصلاح فرایند قیمت‌گذاری محصولات صادراتی، ۴. توسعه و ترویج بسته‌بندی قطعات و ۵. توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی در صنعت ساخت قطعات خودرو کشور، جزو محرك‌های نهایی در مدل یکپارچه سطح‌بندی محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو هستند. در راستای توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی، تشکیل خوش‌های صنعتی و گسترش اختیارات آنها از طریق مشارکت در تصمیم‌های مربوط به صادرات، توصیه می‌شود. مشارکت در نمایشگاه‌های بین‌المللی و اعزام هیئت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری، باعث ارتقای کیفیت عملکرد خوش‌های صنعتی در امر صادرات می‌شود. در پژوهشی، حجی و پاسبانی (۱۳۸۸) به نقش خوش‌های صنعتی در توسعه بنگاه‌ها و افزایش صادرات اشاره کرده‌اند. از سوی دیگر، براساس مدل پژوهش بین توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی و تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف برای صادرات، ارتباط دوسویه وجود دارد. به این ارتباط متقابل و دوسویه در پژوهش فیروزیان، نجفی‌مجدد، لعلی و رضایپور (۱۳۸۹) نیز اشاره شده است. با اجرای تحقیقات بازاریابی و تقویت تشکل‌های صادراتی، زمینه تجدید نظر در قیمت‌های صادراتی (قطعات خودرو) فراهم می‌آید؛ این امر مستلزم

مدیریت بازارگانی

دوره ۶، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

ساده‌سازی و روان‌سازی و اصلاح فرایند قیمت‌گذاری کالاهای صادراتی است. توسعه و ترویج بسته‌بندی قطعات و توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی، آخرین محرك‌هایی‌اند که می‌توانند در امر سیاست‌گذاری صادرات قطعات خودرو مورد توجه قرار گیرند. دلیل اصلی آن وابستگی این محرك‌ها به عملکرد سایر محرك‌ها در محدوده زمانی خاص است. این موضوع در بررسی ماتریس MICMAC بیشتر آشکار می‌شود.

با توجه به روابط برگشتی در مدل تحقیق، محرك‌های صادراتی بر محرك‌های پایه‌ای و مبنای خود نیز تأثیرگذارند. چنانچه با بررسی ماتریس MICMAC، درمی‌باییم بیشتر محرك‌های صادراتی در ناحیه پیوندی یا نزدیک به آن قرار دارند. این موضوع بیانگر آن است که اکثر محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو، دارای روابط تأثیرگذار و تأثیرپذیر از یکدیگرند. محرك‌های اول، دوم و چهاردهم (با توجه به جدول ۱ و ۷) در ناحیه نفوذ قرار دارند؛ به این معنی که محرك‌های اشاره‌شده ضمن تأثیرگذاری بر سایر محرك‌ها، تأثیرپذیری کمتری از آنها دارند و مستقل‌اند. سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان حوزه صادرات قطعات خودرو باید توجه ویژه‌ای نسبت به این محرك‌های صادراتی داشته باشند و اولویت سیاست‌ها و برنامه‌های خود را نسبت به آن قرار دهند. محرك‌های چهارم و یازدهم (با توجه به جدول ۱ و ۷) در ناحیه وابسته قرار دارند. یعنی این محرك‌ها بیشتر از سایر محرك‌ها تأثیرپذیرند و بیشترین وابستگی را با سایر محرك‌ها دارند؛ براین‌اساس، تقویت این محرك‌ها وابسته به عملکرد محرك‌های دیگر است.

در نگاهی کلی و در بررسی پیشینه پژوهش، آیلدیز و یازار (۲۰۰۸) به رابطه مشبت بین محرك‌های صادراتی و عملکرد صادراتی اشاره می‌کنند؛ درحالی که انس (۲۰۰۵) و کریستنسن و همکاران (۱۹۸۷) در تحقیقات خود نشان داده‌اند که این محرك‌ها در تحقق اهداف عملکرد صادراتی شکست خورده‌اند؛ حتی باشمت و همکاران (۱۹۸۵) به رابطه‌ای معکوس بین محرك‌های صادراتی و عملکرد صادراتی در پژوهش خود رسیده‌اند. این تحقیقات نشان می‌دهد که همواره محرك‌های صادراتی در مدیریت توسعه صادرات الزاماً عملکرد یکسانی ندارند. شاید تفاوت‌های ماهیتی بین صنایع گوناگون، تفاوت‌های فرهنگی، اقتصادی و قانونی در کشورهای مختلف یا عواملی دیگر باعث این عملکرد متفاوت باشد؛ ولی یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که یکی از علل اصلی همسطح‌پنداری محرك‌های صادراتی و بی‌توجهی به روابط متقابل آنها از لحاظ تقدم زمانی و علی است. درواقع، در اغلب تحقیقات گذشته همواره روابط همبستگی و علی میان محرك‌های صادراتی و عملکرد صادراتی مورد توجه قرار می‌گرفت، درحالی که به روابط بین خود محرك‌های صادراتی کمتر توجه می‌شد. سهم این پژوهش از دانش‌افزایی مرتبط با این موضوع، توجه به الگوی روابط بین محرك‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو

است و کمک می‌کند تا سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان حوزه صادرات با توجه به مدل به دست آمده از پژوهش، دیدی جامنگر نسبت به محرک‌های صادراتی در صنعت ساخت قطعات خودرو داشته باشند و آنها را عوامل هم‌سطح و مستقل از هم به‌شمار نیاورند.

با توجه به نتایج و یافته‌های پژوهش و نیز بررسی مدل به دست آمده از تحقیق، سیاست‌ها و تصمیم‌های زیر می‌تواند برای توسعه و افزایش صادرات قطعات خودرو، مؤثر واقع شود:

۱. با ایجاد زیرساخت‌های تجاری و صادراتی و فراهم کردن امکاناتی در قالب پایانه‌های صادراتی و خدمات حمل و نقل برای شرکت‌های قطعه‌ساز خصوصی و عموماً متوسط و کوچک، شرایطی مهیا شود تا صادرات قطعات خودرو با سهولت بیشتری انجام شود.

۲. با تفویض اختیار به استان‌ها و تمرکز‌دایی در برنامه‌ریزی و توسعه صادرات، زمینه‌های توسعه صادرات در استان‌های کشور با توجه به مزیت‌های هر استان فراهم می‌آید؛ و نیز با ایجاد رقابت صادراتی در بین استان‌ها، انگیزه لازم برای توسعه صادرات فراهم می‌شود.

۳. قوانین و مقررات بازاردارنده و رویه‌های تجاری اصلاح و بازنگری شوند. این کار با بهره‌گیری از مکانیسم‌های لازم برای هماهنگی بین فعالیت‌های قانون‌گذاری و سیاست‌گذاری در بخش‌های عمومی و دولتی (همچون گمرک و سازمان توسعه تجارت و...) با بخش خصوصی و شرکت‌های تولیدی- صادراتی، امکان‌پذیر است.

۴. با فعال‌سازی میزهای تخصصی صادرات، میزان کارآمدی و اثربخشی فعالیت‌های مرتبط با توسعه صادرات و بازاریابی قطعات خودرو افزایش می‌یابد؛ و این فعالیت‌ها عمدتاً در بازارهای هدف و بر روی قطعاتی که پتانسیل صادراتی بیشتری دارند تمرکز شود.

۵. مکانیسم‌های حمایتی و تشویقی در قالب معافیت‌ها، تسهیلات و جوايز ویژه باید به‌گونه‌ای طراحی و اجرا شود که موجبات ارتقای عملکرد صادراتی شرکت‌های قطعه‌ساز- ترجیحاً در قالب شرکت‌های کوچک و متوسط- فراهم آید.

۶. از طریق آموزش‌های لازم درخصوص صادرات، میزان آگاهی شرکت‌های قطعه‌ساز نسبت به اهمیت صادرات افزایش یابد؛ و نیروی انسانی کافی برای بخش صادرات تربیت شود و این نیرو مهارت‌های لازم را از طریق کارآموزی کسب کند.

۷. باید اطمینان حاصل شود اطلاعاتی که در اختیار صادرکنندگان قرار می‌گیرد، روزآمد، قبل استفاده و منطبق با استانداردهای جهانی است؛ این کار باعث افزایش پتانسیل صادرات شرکت‌های قطعه‌ساز ایرانی می‌شود. برای رسیدن به این هدف می‌توان اقدامات زیر را انجام داد:

- فعال کردن پایگاه دسترسی به اطلاعات بازار
- استفاده از تجارت الکترونیکی در بخش صادرات قطعات خودرو
- ایجاد مراکز اطلاعاتی برای صادرکنندگان قطعات خودرو

۹۰۶ مدیریت بازارگانی، دوره ۶، شماره ۴، زمستان ۱۳۹۳

۸. برای گسترش روابط اقتصادی و بازارگانی با کشورهای همسایه و اسلامی، مکانیسم‌هایی برای تجارت متقابل طراحی و برای شروع از تجارت ترجیحی و موافقتنامه‌های جبرانی کمک گرفته شود.
۹. مناطق آزاد و ویژه اقتصادی با حذف یا کاهش موانع معمول گمرکی و محدودیت‌های خاص هر کشور، موجبات ارتقای توانمندی صادرات قطعات خودرو به بازارهای کشورهای هدف می‌شود. بنابراین توصیه می‌شود این مناطق با توجه به موقعیت‌ها و شرایط نواحی جغرافیایی کشور از لحاظ کمی و کیفی توسعه یابند و تقویت شود.
۱۰. برای توسعه و تقویت بنگاه‌ها و تشکل‌های صادراتی، خطمشی‌هایی اتخاذ شود که اختیارات و بودجهٔ مورد نیاز خوش‌های صنعتی برای مشارکت فعال در نمایشگاه‌های بین‌المللی و اعماق هیئت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری، تأمین شود.
۱۱. برنامه‌هایی برای گسترش تحقیقات بازار و بازاریابی در کشورهای هدف صادراتی، به مرحله اجرا درآید. این تحقیقات باید از کیفیت و اثربخشی مناسب برخوردار باشد و لازمه این امر حمایت دولت از تحقیقات بازار و بازاریابی است.
۱۲. فرایند قیمت‌گذاری قطعات صادراتی باید اصلاح شود، به نحوی که تولیدکنندگان قطعات صادراتی بتوانند قطعات تولیدی خود را با قیمت‌های رقابتی بین‌المللی عرضه کنند. براین‌اساس، عواملی که سبب افزایش هزینه‌های صادراتی می‌شوند باید شناسایی و حذف شوند.
۱۳. با توسعه و ترویج بسته‌بندی قطعات خودرو ساخت ایران تصویر مثبتی در ذهن خریداران بین‌المللی ایجاد شود.
۱۴. برای توسعه و جذب سرمایه‌گذاری خارجی توصیه می‌شود شرکت‌های قطعه‌سازی در قالب خوش‌های صنعتی و با حمایت دولت، با خودروسازان بزرگ جهان ارتباط برقرار کنند و با انتقال تکنولوژی‌های روز دنیا رشد و شکوفایی این صنعت را برای کشور به ارمغان آورند.

References

- Aldaba, M. (2007). *Assessing the competitiveness of the Philippine auto parts industry*, Philippine institute for development studies, Discussion paper series.
- Amini ,M. & Khabaz Bavil, S. (2009).Strategy developing with a comprehensive approach (Case study: Tabriz Sahandkhodro Company. *Journal of Business Management*, 1(2):17-32. (In Persian)
- Amini, A. (2004). Export development plan in the process of economic development

- of the country. *Journal of the Chamber of Commerce, Industries and Mines of Iran*, (3):4-9.
- Ayyildiz Onaran, Z. & Yazar Ozturk, T. (2008). The effects of economic policies and export promotion on export revenues in developing countries. *Journal of Naval Science and Engineering*, 4(1): 60-75.
- Azar, A. & Bayat, k. (2008).The design of process-centric business model with interpretive structural modeling approach. *Journal of Information Technology Management*, 1(1):3-18.
- Azar, A., Kosravani, F. & Jalali, R. (2013). *Soft operational research - structured approach to problem*, Publication of Industrial Management Organization. Tehran.
- Bauershmidt, A., Sulivan, D. & Gillespie, K. (1985). Common factors underlying barriers to export: Studies in the US paper industry, *Journal of International Business Studies*, 111-123.
- Belloc, M. & Di Maia, M. (2011). *Survey of the literature on successful strategies and practices for export promotion by developing countries*. London School of Economics and Political Science, Working Paper 11/0248, United Kingdom.
- Center for Strategic Research (2012). Investigation of Turkey strategic vision.
- Christensen, C.H., Da Racha, A. & Gartner, R. G. (1987). An empirical investigation of the factors influencing exporting success of Brazilian firms, *Journal of International Business Studies*.
- Customs Iran, Center for Import and Free Zones. (2013). Act No49042t /1720, According to Board Administration Meeting on 2013/04/22.
- Danaeefard, H., Alvani, S. M. & Azar, A. (2013). *Quantitative research methodology in management: Comprehensive approach*. Saffar Press. Tehran.
- Debnath, R. & Shankar, R. (2012). Improving service quality in technical education: Use of interpretive structural modeling. *Quality Assurance in Education*, 20(4): 387-407.
- Doai, H. & Hosseini Robat, S. M. (2010). Market-oriented foreign trade, international trade relations and export performance- case study of Export Company in Mashhad city, *Journal of Business Management*, 1(1): 3-20.
- Document of Twenty-Year Development vision- 2025 vision.

Doner, F., Noble, W. & Ravenhill, J. (2006). *Industrial competitiveness of the Auto Parts industries in four large Asian countries: The role of government policy in a challenging international environment*, Public Disclosure Authorized.

Ernst, C. (2005). *Trade liberalization, export orientation and employment in Argentina, Brazil and Mexico*, Employment Analysis Unit. Employment Strategy Department.

Firooziyani, M., Najafi Majd, S., Lali, M. & Rezapoor, H. (2010). A model for the evaluation and selection of foreign markets in the automotive industry. *Journal of Business Management*, 2(4): 111-128.

Gallus, P., Pfohl, H. & Thomas, D. (2011). Interpretive structural modeling of supply chain risks. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 41(9): 839-859.

Haghghi, M. & Ataiy, B. (2010). Evaluation of availability food export companies to export market information and its impact on the decision-making process. *Journal of Business Management*, 2(4):19-36.

Haghghi, M., Firooziyani, M. & Najafi Majd, S. (2008). Identifying the determinants of export performance in Food industry, *Journal of Business Management*, 1(1):3-20.

Haji, R. & Pasebani, M. (2009). Study of the development of industrial clusters method with UNIDO in SME (Case study: Auto parts manufacturers in East Azerbaijan province). *Journal of Industrial Management*, 4(8): 31-54.

Hassan Gholipoor, T., Motevaseli, M., Moohamadi, Sh. & Hosseiny, F. (2010). The impact of export incentive programs on export performance (Case study: Power industry). *Journal of Business Management*, 2(50): 21-40.

Hassan Goolipoor, T., Osanloo, B. & Salami, A. (2008). Identifying and ranking of the automotive exports obstacles in Iran. *Journal of Knowledge and Development*, 15(23): 145-170.

Karimi Dastjerdi, D., Mokhtarzadeh, N. & Yazdani, H. (2010). Effects of technology transfer on the competitive performance of firms (Case study: L90 Auto parts manufacturer companies in Iran. *Journal of Industrial Management*, 2(4): 111-124.

Kneller, R. & Piselli, M. (2007). *Research paper series*. University of Nottingham, Leverhulme Centre.

Lashkar Boloki, M. (2011). *Designing a sustainable strategy development process in terms of uncertainty with interpretive structural modeling approach*, Thesis. Shahid Beheshti University. Tehran.

- Mah, S. (2010). Export promotion policies, export composition and economic development of Korea. *Law and Development Institute Inaugural Conference Sydney*, Australia.
- Mathiyazhagan, K. & Noorul Hag, A. (2013). Analysis of the influential pressures for green supply chain management adoption: An India perspective using interpretive structural modeling, *International Journal Advanced Manufacturing technology- Springer*, (68): 817-833.
- Mohammadi, A. & Amiri,Y. (2012). Interpretive structural modeling to achieve agility through IT, *Journal of Information Technology Management*, 4(13): 115-134.
- Morgan, R. E. (1997). Export stimuli and export barriers: Evidence from empirical research studies. *European Business Review*, 97(2).
- Narayanan G. & Vashisht, P. (2008). *Determinants of competitiveness of the Indian Auto Industry*. Indian council for research on international economic relations, Working Paper.
- National Skill Development Corporation (N.S.D.C) (2013). *Human resource and skill requirements in the Auto and Auto Component Industry*. Study on Mapping of Human Resource, Skill Gaps in India Till 2022.
- Nikookar, Gh., Alidadi ,Y. & Rayej, H. (2009). Developing basic elements of organizational pathology of Iran National Carpet Center with its role in the export of carpets. *Journal of Business Management*, 1(3):165-184.
- Patel, K., Satapathy, S., Biswas, A. & Mishra, P. (2012). Interpretive structural modeling for E-electricity utility service. *Service Bus- Springer*, (6): 349-367.
- Poor Ezat, A., Ghoolipoor, A., Baghery, M. & Naddaf, M. (2011). The effects of globalization on trade policy system of Iran. *Journal of Business Management*, 3(10): 35-54.
- Rahmanseresht, H., Ba Shokoh, M. & Pahlavani Ghomi, M. (2009). Factors affecting in the success of international cooperation (Case study: Iran Khodro Research Center, *Journal of Business Management*, 1(3): 55-77.
- Ranjbarian, B., Sadeghi, A., Gholami Kareen, M. & Lotfi Galalabadi, M. (2012). Marketing mix role in the development of export of auto parts. *Journal of Business Management Perspective*, 10: 19-93.
- Shahsavari, M. & Dehghan, F. (2009). Factors affecting the volatility of non-oil exports-case study of Fars and East Azerbaijan province. *Journal of Economic Policies*, 17(51): 105-124.

Sharma, V., Attri, R. & Dev, N. (2013). Interpretive structural modeling (ISM) approach: An Overview. *Research Journal of Management Sciences*, 2(2): 3-8.

Singh, M.D. & Kant, R. (2008). Knowledge management barriers: An interpretive structural modeling approach. *International Journal of Management Science and Engineering Management*, 3(2): 141-150.

Techakanont, K. (2011). *Thailand automotive parts industry*. BRC Research Report, No.5, Bangkok Research Center, IDE-JETRO, Bangkok.

The law of the fifth development Plan of Iran (2011-2015). Chapter four: administrative systems and management of article 46-68, chapter five: economic of article 69-177, chapter six Regional Development of article 178-194.

The law of the forth Development Plan of Iran (2006-2010).

The law of the third Development Plan of Iran (2001-2005).

Tizroo, A. (2010). Design of Agile supply chain model- with interpretive structural modeling approach. PHD thesis, university of Tarbiyat modares,Theran.

Trade Promotion Organization of Iran. (2012). The national strategy of development of Iran non-oil exports.

Trade Promotion Organization of Iran-Office of Export-Import Regulations (2013). Import and export regulations and its Implementing Regulations. According to Board Administration Meeting on 2013/02/15.