

ترسیم شبکه تداعی‌های برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» با استفاده از فن نقشه مفهوم برنده

شهریار عزیزی^۱، محمدرضا بلورپارسا^۲

چکیده: با وجود رقابت روزافزون در صنعت بانکداری ایران، ایجاد ارزش بیشتر برای مشتریان، به منظور حفظ و بهبود موقعیت رقابتی بانک‌ها امری ضروری می‌نماید. شناسایی شیوه ارزش‌گذاری و شکل‌گیری مفاهیم مرتبط با مفهوم برنده در ذهن مشتریان، راهنمایی برای دستیابی به این هدف است. این مطالعه به ترسیم شبکه‌ای از تداعی‌های برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» با استفاده از فن «نقشه مفهوم برنده»، به منظور شناخت تداعی‌های برنده این دو بانک و ارتباط میان آنها در ذهن مشتریان می‌پردازد. دانشجویان دانشگاه‌های تهران جامعه آماری پژوهش پیش رو را تشکیل می‌دهند و برای جمع‌آوری داده‌ها از روش نمونه‌گیری در دسترس استفاده شده است. در نتیجه، این مطالعه «نقشه نهایی مفهوم برنده بانک کشاورزی» با تعداد ۱۱ تداعی اصلی از جمله: خوش‌گذر؛ کشاورز و باغبان؛ سنتی و قدیمی؛ بانک تخصصی در حوزه کشاورزی؛ رنگ سبز و «نقشه نهایی مفهوم برنده بانک تجارت» با تعداد هشت تداعی اصلی از جمله: دانشگاه؛ وام دانشجویی؛ سابقه و قدمت و بانک دولتی ترسیم شدند.

واژه‌های کلیدی: ارزش ویژه برنده، تصویر ذهنی از برنده، تداعی برنده، شبکه تداعی‌های برنده، صنعت بانکداری.

۱. دانشیار گروه مدیریت بازرگانی دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۰۵/۰۳

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۴/۱۱/۱۸

نویسنده مسئول مقاله: شهریار عزیزی

E-mail: azizi.sbu@gmail.com

مقدمه

بسیاری از سازمان‌ها بر این باورند که از جمله بالارزش‌ترین دارایی‌هایشان، برندهای محصولات و خدمات است. این برندها توانسته‌اند طی چند دههٔ متمادی در بازار باقی بمانند و با نوآوری مستمر، برای مشتریان خود ارزش بیشتری ایجاد کنند و حافظ موقعیت برتر خود باشند (کلر، ۲۰۰۸). شناخت و درک ارزش‌های برنده^۱ در نگاه مصرف‌کننده شامل شناخت شبکه‌ای قوی، مطلوب و منحصربه‌فرد از تداعی‌گرهای^۲ برنده در حافظهٔ مصرف‌کننده است (کلر، ۱۹۹۳). در سیستم ارزش‌گذاری مشتری، تداعی‌ها برای برنده چندین نقش را ایفا می‌کنند: ۱. به مصرف‌کنندگان در پردازش و بازیابی اطلاعات کمک می‌کنند و آنها را در تمایز‌کردن و ایجاد جایگاه برنده یاری می‌رسانند؛ ۲. اگر تداعی‌ها مثبت باشند، نگرش‌ها و احساسات سودمندی خلق می‌کنند و ممکن است دلیلی برای خرید فراهم آورند و در آخر ممکن است از تداعی‌های برنده در بسط کارآمد برنده بهره‌برداری شود (اکر، ۱۹۹۶).

تشدید رقابت در صنعت بانکداری ایران با ورود بانک‌های جدید و رویکرد نوگرانه آنها در طرح‌ریزی برنامه‌های بازاریابی و ارائه خدمات، موقعیت بانک‌های بزرگ را آسیب‌پذیر کرده است. در این مطالعه، بانک کشاورزی به عنوان بزرگ‌ترین بانک تخصصی که در حوزهٔ راهبردی کشاورزی و امنیت غذایی کار می‌کند، در کنار بانک تجارت بهمن‌لله یکی از بانک‌های بزرگ خصوصی که از دیرباز خوش‌نامی زیادی در بازار داشته و همچنین در بازار دانشگاهیان بسیار فعال است؛ به عنوان دو برنده مورد مطالعه انتخاب شدند. بانک تجارت از نظر تعداد شعبه بعد از بانک‌های ملی و صادرات، رتبه سوم و بانک کشاورزی رتبه چهارم را دارد. از نظر تعداد دستگاه‌های خودپرداز بانک تجارت در رتبه چهارم و بانک کشاورزی در رتبه ششم است. سهم بانک کشاورزی از بازار منابع بانکی از ۶/۷۰ درصد در سال ۱۳۸۵ به رقم ۳/۳۷ درصد در سال ۹/۵۷ ۱۳۹۲ کاهش یافته است. عملکرد بانک تجارت نیز در این شاخص از ۱۰/۱۱ به عدد درصد در سال ۱۳۹۲ رسیده است (مؤسسه عالی آموزش بانکداری، ۱۳۹۳). در این بررسی هر دو بانک با افت سهم بازار منابع رو به رو بوده‌اند. از جمله دلایل اصلی این کاهش، رشد بانک‌های خصوصی تازه‌تأسیس است. با توجه به اهمیت حفظ سهم بازار، بانک‌های با قدمت بیشتر باید از طریق حفظ و ایجاد ارزش بیشتر برای مشتریان فعلی و بالقوه، موقعیت رقابتی خود را بین گروه‌های مختلف مشتریان بهبود بخشنند. از جمله این گروه‌ها دانشجویان هستند که با توجه به گروه سنی و موقعیت اجتماعی، هویتی تنوع طلب و نوجو دارند و به‌دلیل ارتباط مالی خانواده‌ها با

1. Brand equity

2. Brand association

با آنها و چشم‌انداز بازار کارشان، بازار بالقوه مناسبی برای بانک‌ها شناخته می‌شوند. در این رابطه، شناخت شبکه‌ای از تداعی‌های برنده بانک‌ها بین این گروه از مشتریان به عنوان «هر آنچه در ذهن مشتری به برنده متصل است» (آکر، ۱۹۹۱)، به منظور مدیریت و جهت‌دهی فعالیت‌های بازاریابی در راستای حفظ و خلق ارزش‌های برنده برای مشتریان، می‌تواند گره‌گشای باشد.

پیشینهٔ نظری پژوهش

صرف‌کنندگان ممکن است برنده را با مشخصه یا ویژگی خاص، موقعیت مصرف، صدای تبلیغ‌کننده محصول، لوگو و... تداعی کنند که این تداعی‌گرها معمولاً تحت شبکه سازگاری با شبکه‌های تداعی‌گر حافظه افراد شکل می‌گیرند (اندرسون، ۱۹۸۳). این شبکه تداعی‌گرها هویت برنده، یکتایی‌های برنده و ارزش‌های برنده برای مشتری را مشخص می‌کنند و پیشنهاد می‌دهند که کدام‌بیک از وجوده دارایی (ارزش) برنده می‌تواند در بازار نفوذ کند (آکر، ۱۹۹۶). آکر (۱۹۹۱) فنون گوناگون اندازه‌گیری تداعی برنده را فهرست کرد که بیشتر آنها غیرمستقیم بودند. این فنون عبارت‌اند از: بیان آزاد تداعی‌ها، تفسیر تصاویر، انگاشتن برنده به عنوان یک فرد، بحث درباره اینکه چگونه برندها به صورت متفاوت برداشت می‌شوند، ارزش‌های فردی که محرك انتخاب برنده هستند و نگاه عمیق به تجربه استفاده و فرایند تصمیم‌گیری. کاب والگرن، رابل و دوتنهو (۱۹۹۵) بیان آزاد تداعی‌ها را برای ایجاد فهرستی از تداعی‌های مثبت، منفی و خنثی استفاده کردند و دریافتند که تداعی‌های برنده جزء مهمی از ارزش ویژه برنده و محرك ترجیحات و قصد خرید است. چن (۲۰۰۱) چگونگی تأثیر تعداد و مطلوبیت تداعی‌های برنده بر ارزش ویژه برنده را بررسی کرد و دریافت اگرچه فراوانی تداعی‌های مطلوب به ارزش ویژه ربطی ندارند، برندهایی با ارزش ویژه بالا تداعی‌های کلی بیشتر و همچنین تداعی‌های اصلی بیشتری دارند.

به طور کلی، فنون موجود برای ایجاد نقشه‌ای از شبکه تداعی‌های برنده^۱ را در دو دسته می‌توان طبقه‌بندی کرد؛ دستهٔ نخست تداعی‌های برنده را به طور مستقیم از صرف‌کننده استخراج می‌کنند، این دسته از فنون با عنوان «نقشه‌برداری از صرف‌کنندگان»^۲ شناخته می‌شوند. در این فنون تداعی‌های برنده، به طور مستقیم، از ذهن مشتریان استخراج می‌شود و سپس از آنها خواسته می‌شود روابط بین این تداعی‌گرها و برنده را در قالب شبکه مشخص کنند. گویای این رویکرد فن فراخوانی استعاره‌ای زالتمن^۳ است که در آن از طریق مفاهیم تصویری و مصاحبه عمیق سازه‌های تداعی‌گرها برند را برای هر مشتری کشف می‌کند و شبکه تداعی‌گرها را برای هر

1. Brand association network

2. Consumer Mapping

3. Zaltman's Metaphor Elicitation Technique (ZMET)

فرد با استفاده از تجزیه و تحلیل کیفی بیشتر توسعه می‌دهد (زالتمن و کاتلر، ۱۹۹۵). دسته دوم از فنون تولید نقشه برند با عنوان «نقشه‌برداری تحلیلی»^۱ شناخته می‌شوند. در این رویکرد تداعی‌های برند، به طور مستقیم از ذهن مصرف‌کننده استخراج می‌شوند، ولی برای کشف شبکه‌های تداعی برند و روابط بین آنها از روش‌های تجزیه و تحلیل کمی استفاده می‌شود. نمونه‌ای از این روش‌ها فن «تجزیه و تحلیل شبکه»^۲ است که ورودی آن از طریق بررسی ادراک مصرف‌کننده از برند و ساختار و ارتباط تداعی‌ها از طریق الگوریتم‌های شبکه‌ای به دست می‌آید (هندرسون، لاکوباجی و کلدر، ۱۹۹۸). هرچند روش‌های موجود راه حل‌های قابل قبولی را برای درک چگونگی تداعی برند توسط مصرف‌کنندگان ارائه می‌دهند، فعالان حوزه بازاریابی هنوز در پی فنون جدیدی هستند که ساده‌تر باشد و جنبه عینی داشته باشد و از همه مهم‌تر، نیازمند تخصص‌های خاص و آموزش‌های ویژه کمتری برای مصاحبه‌کنندگان و تحلیلگران اطلاعات باشد. این فرایند باید انعطاف‌پذیر باشد و زمان کمتری تا رسیدن به نتیجه نهایی نیاز داشته باشد (جوآن، لوکن، کیم و مونگا، ۲۰۰۶). جوآن و همکاران (۲۰۰۶) فنی را بدین منظور با عنوان «نقشه مفهوم برند»^۳ معرفی کردند. فن «نقشه مفهوم برند» دو ویژگی متمایز دارد؛ نخست اینکه برخلاف روش‌های قبلی امکان استفاده از نتایج تحقیقات گذشته، به عنوان اطلاعات ورودی فرایند تولید «نقشه مفهوم برند» را دارد، دوم اینکه این روش رویه‌هایی با ساختاریافتگی بیشتر نسبت به روش‌های قبلی دارد؛ این موضوع نیاز به افراد آموزش‌دیده و با تخصص زیاد به عنوان مصاحبه‌کننده و تحلیلگر اطلاعات را به شکل شایان توجهی کاهش می‌دهد.

پیشینهٔ تجربی پژوهش

جوآن و همکاران (۲۰۰۶) مطالعه‌ای برای کشف تداعی‌های برند «کلینیک درمانی مایو» به منظور معرفی تکنیک «نقشه مفهوم برند» انجام دادند که در نتیجه آن، نقشه مفهوم برند «مایو» برای دو دسته «بیماران» و «غیر بیماران» از جامعه هدف استخراج شد. در این نقشه‌ها دایره‌هایی با رنگ تیره، تداعی‌های اصلی‌ای که در ذهن مشتریان پررنگ‌تر است و تأثیرگذاری بیشتر و رابطه نزدیک‌تری با مفهوم برند دارند را نشان می‌داد و در مقابل، تداعی‌های فرعی که فاصله بیشتری با مفهوم برند در ذهن مشتریان دارند را با دایره‌هایی به رنگ روشن مشخص کرد. همچنین برای نشان دادن قدرت ارتباط میان تداعی‌ها در ذهن مشتریان از اتصالات یک خط، دو خط و سه خط بر اساس میزان قدرت ارتباط، در ترسیم «نقشه مفهوم برند» با ساختاری

-
1. Analytical Mapping
 2. Network Analysis
 3. Brand Concept Map (BCM)

شبکه‌ای استفاده کرد. تیل، باک و واترمن (۲۰۱۱) روشی را برای شناسایی تداعی‌های راهبردی برنده در قالب ترسیم «نقشه تداعی‌های راهبردی برنده»^۱ به کار بردند. در این نقشه که تداعی‌ها در ساختاری منظومه‌ای به مفهوم برنده متصل می‌شوند؛ چهار ویژگی مطلوب‌بودن، یکتایی و قدرت تداعی‌ها با استفاده از نمادهای بصری در نقشه نشان داده می‌شوند. در پژوهش دیگری چمیوا، فرانس، فلورانس و چناوات (۲۰۱۴) روشی جدید بهمنظور بخش‌بندی مشتریان برمنای شبکه تداعی‌های برنده را معرفی کردند. آنها برای انجام این کار به بخش‌بندی هواداران لیگ قهرمانان اروپا براساس محتوا و ساختارشناختی ایشان در مواجهه با برنده لیگ قهرمانان اروپا - که از تجزیه و تحلیل شبکه‌های تداعی‌های برنده استخراج شده از افراد به دست آمده است - پرداختند. در یکی از محدود مطالعات داخلی، بخردی و فرهنگی (۱۳۸۸) شبکه تداعی‌های برنده دو محصول «چیپس چی‌توز» و «کرانچیپس» را با استفاده از روش ابداعی و در ساختاری منظومه‌ای، ترسیم کردند. در پژوهش دیگری فهرستی از پیوندهای بانک کشاورزی از نظر مشتریان استخراج شده است؛ این پیوندها عبارت‌اند از: کشاورزی؛ کمباین و فعالیت‌های مرتبط؛ برخورد خوب کارکنان؛ احساس تعلق و هم‌خانوادگی؛ مزرعه‌گندم (کشتزار گندم) و جامعه‌ستی و روستایی و سازندگی و استقلال اقتصادی (مرکز مطالعات مدیریت و بهره‌وری ایران، ۱۳۸۸).

روش‌شناسی پژوهش

تحقیق حاضر برمنای هدف کاربردی و برمنای گردآوری داده‌ها از نوع توصیفی و در طبقه تحقیقات کیفی قرار می‌گیرد. در پژوهش حاضر دانشجویان مقطع کارشناسی و بالاتر دانشگاه‌های شهر تهران، به عنوان مشتریان بالقوه و بالفعل بانک کشاورزی و بانک تجارت، جامعه‌آماری پژوهش را تشکیل دادند. به دلیل ماهیت پیچیده و زمان بر جمع‌آوری اطلاعات که مشارکت زیاد شرکت‌کنندگان در پژوهش را الزامی می‌کرد، تعداد ۳۰ نفر از دانشجویان با استفاده از روش نمونه‌گیری در دسترس، به عنوان نمونه پژوهش انتخاب شدند. این پژوهش شامل دو مطالعه متوالی است. در مطالعه نخست ابزار جمع‌آوری اطلاعات برگزاری مصاحبه باز با ۱۵ نفر از افراد نمونه پژوهش در خصوص تداعی‌های برنده بانک کشاورزی و ۱۵ نفر دیگر در خصوص تداعی‌های بانک تجارت بود که در نتیجه آن فهرستی از تداعی‌های این دو برنده به دست آمد. در این مصاحبه، ابتدا توضیحی درباره مفهوم تداعی‌های برنده برای مصاحبه‌شونده رائیه شد؛ سپس سوالات به ترتیب، مطرح شدند. در پاسخ افراد، تلاش شد بحث توسعه داده شود و تداعی‌ها از ذهن مصاحبه‌شونده استخراج شوند. ترکیب سوالات به شکلی بود که دو سوال برای قرارگرفتن

1. Strategic brand association map

فرد در فضای بحث، دو پرسش مستقیم درباره برنده بانک مد نظر و دو سؤال به عنوان موقعیت محرك به منظور روشن شدن تداعی ها در ذهن افراد مطرح شود. جمع آوری اطلاعات در مطالعه دوم از طریق آموزش افراد نمونه در رابطه با مفهوم تداعی برنده و نقشه مفهوم برنده و مشارکت ایشان در ترسیم نقشه مفهوم برنده انجام گرفت و برای تجمیع این نقشه ها در قالب یک نقشه نهایی، دو گام متوالی کدگذاری نقشه های فردی و ترسیم نقشه نهایی به شرح زیر اجرا شد:

الف) کدگذاری و تجزیه و تحلیل نقشه های مفهوم برنده فردی

در این مرحله هر نقشه، مفهوم برنده فردی برای تشخیص وجود یا نبود هر یک از تداعی ها، وجود یا نبود ارتباط بین هر جفت از تداعی ها، وجود یا نبود ارتباط مستقیم هر تداعی با برنده و قدرت اتصال بین تداعی ها در نقشه (یک خط، دو خط یا سه خط بودن اتصال) کدگذاری شدند و شش شاخص به شرح زیر اندازه گیری خواهد شد:

۱. تعداد تکرار: این شاخص نشان دهنده تعداد تکرار هر تداعی مرتبط با برنده در مجموع نظرهای افراد در ترسیم نقشه های مفهوم برنده فردی است.
۲. تعداد پیوند: این شاخص نشان دهنده تعداد دفعات اتصال یک تداعی به تداعی های دیگر در مجموع نقشه های فردی ترسیم شده است.
۳. تعداد پیوند مستقیم به برنده: این شاخص معرف تعداد دفعات اتصال مستقیم یک تداعی به مفهوم برنده در ترسیم نقشه های فردی توسط افراد است.
۴. درصد پیوند مستقیم به برنده: این شاخص معرف تعداد پیوند مستقیم تداعی مد نظر به برنده، نسبت به تعداد تکرار آن تداعی در نقشه های فردی است.
۵. تعداد جایگاه بالادستی: این شاخص معرف تعداد دفعاتی است که تداعی مد نظر در مجموع نقشه های فردی در یک پیوند، در موقعیتی نزدیک تر به مفهوم برنده نسبت به تداعی ای که به آن متصل است قرار دارد.
۶. تعداد جایگاه پایین دستی: این شاخص معرف تعداد دفعاتی است که تداعی مد نظر در مجموع نقشه های فردی در یک پیوند، در موقعیتی دورتر به مفهوم برنده نسبت به تداعی ای که به آن متصل است قرار دارد.

ب) ترسیم نقشه مفهوم برنده نهایی

این مرحله شامل تولید «نقشه جامع مفهوم برنده» طی فرایند پنج مرحله ای با استفاده از شاخص های به دست آمده از مرحله پیش به شرح زیر است.

۱. شناخت تداعی‌های مرکزی (محوری) در نقشه جامع مفهوم برنده: دو مقدار «تعداد تکرار» و «تعداد پیوند» از اطلاعات به دست آمده در مرحله قبل، برای شناسایی تداعی‌های مرکزی برنده در نقشه جامع به کار گرفته می‌شوند؛ بدین ترتیب که تداعی‌هایی که حداقل، در ۵۰ درصد نقشه‌ها تکرار شده‌اند و همچنین تداعی‌هایی که در مراتب ۵۰ درصد (بالای ۴۵ درصد) نقشه‌ها تکرار شده‌اند و «تعداد پیوند» زیادی دارند، به عنوان تداعی‌های مرکزی در نقشه جامع مفهوم برنده انتخاب می‌شوند و با رنگ پررنگ‌تر در نقشه نشان داده می‌شوند.
۲. شناخت تداعی‌های با پیوند مستقیم به برنده: از بین تداعی‌های مرکزی انتخاب شده، آنها می‌باشد که در اطلاعات به دست آمده در مرحله قبل «تعداد پیوند مستقیم به برنده» زیادی دارند و «درصد پیوند مستقیم به برنده» آنها در جدول، حداقل ۵۰ درصد باشد و تعداد تکرارشان در موقعیت «جایگاه بالادستی» بیشتر از موقعیت «جایگاه پایین‌دستی» باشد، به عنوان تداعی‌های مرکزی با پیوند مستقیم به برنده در نقشه نهایی، انتخاب می‌شوند.
۳. مشخص کردن جایگاه و پیوندهای بقیه تداعی‌های مرکزی: در این مرحله باید تداعی‌های مرکزی که پیوند مستقیم به برنده ندارند، در نقشه جایگذاری شوند. بدین منظور ابتدا با استفاده از اطلاعات کدگذاری نقشه‌های فردی، فرکانس تکرار هر زوج تداعی ممکن را در نقشه‌ها بررسی می‌کنیم تا مشخص شود کدام‌یک از اتصالات آنقدر پر تکرار بوده‌اند که بتوان از آنها در نقشه جامع استفاده کرد. برای این کار از شاخص خط برش در نمودار تکرار زوج تداعی‌ها استفاده می‌کنیم.
۴. مشخص کردن تداعی‌های غیرمرکزی: بدین منظور با مراجعه به فهرست پیوندهای قابل قبول که در مرحله قبل به دست آمد، تداعی‌های غیرمرکزی که در این فهرست به تداعی‌های مرکزی اتصال داشته‌اند، به نقشه اضافه شده و با رنگ کم‌رنگ‌تر در نقشه نمایش داده می‌شوند.
۵. مشخص کردن قدرت ارتباط بین تداعی‌ها با یکدیگر و با مفهوم برنده: در ترسیم نقشه‌های فردی برای مشخص کردن قدرت ارتباط بین مفاهیم که با استفاده از یک خط، دو خط یا سه خط بودن پیوندها در نقشه‌های فردی نشان داده شده است، از میانگین نظرهای افراد در رابطه با پیوند بین هر دو تداعی یا تداعی و مفهوم برنده، استفاده می‌کنیم؛ بدین معنا که هر زوج تداعی که در نقشه نهایی وجود دارند را در تمام نقشه‌های فردی پایش می‌شوند و میانگین تعداد خطوط استفاده شده برای نمایش این پیوند، در نقشه‌ای فردی مبنای تعیین قدرت پیوند (یک خط، دو خط یا سه خط بودن) در نقشه نهایی قرار می‌گیرد.

یافته‌های پژوهش

برای سنجش وضعیت جمعیت‌شناختی اعضای نمونه پژوهش، چهار پرسش در خصوص جنسیت، وضعیت تأهل، سن و تحصیلات مطرح شد. نتایج این بررسی نشان داد بیشتر مشارکت کنندگان زیر ۳۰ سال، مجرد، مرد و دارای تحصیلات کارشناسی ارشد هستند.

به منظور پیشبرد پژوهش، ابتدا تداعی‌های برنده بانک کشاورزی و تجارت با تحلیل محتوا از متن مصاحبه‌ها استخراج شدند و به عنوان فهرست تداعی‌های دو برنده مدنظر قرار گرفتند. جدول‌های ۱ و ۲ تعداد و فراوانی تکرار هر تداعی را در ۱۵ مصاحبه انجام‌شده برای برندهای بانک کشاورزی و تجارت نشان می‌دهد.

جدول ۱. فهرست تداعی‌های برنده بانک کشاورزی

تداعی	تکرار	فراوانی	تداعی	تکرار	فراوانی	تکرار
خوشه گندم	۱۲	%۸۰	خطاهانگیز	۴	%۲۷	%۲۷
رنگ سبز	۱۲	%۸۰	مناطق دورافتاده	۴	%۲۷	%۲۷
کشاورز و باغبان	۱۰	%۶۷	تراکتور	۴	%۲۷	%۲۷
بانک تخصصی در حوزه کشاورزی	۹	%۶۰	شعیه‌های کوچک با محیط بسته	۴	%۲۷	%۲۷
ستی و قیمه‌ی	۹	%۶۰	عملکرد بائبات در ارائه خدمات	۳	%۲۰	%۲۰
کمک به توسعه کشاورزی	۸	%۵۳	بیمه محصولات کشاورزی	۳	%۲۰	%۲۰
ارائه خدمات به قشر ضعیف جامعه	۸	%۵۳	اطمینان و اعتماد	۳	%۲۰	%۲۰
پرستیز کم	۷	%۴۷	سابقه و قدمت بیشتر نسبت به بانک‌های	۳	%۲۰	%۲۰
خصوصی			خصوصی			
بانک دولتی	۷	%۴۷	برخوردار نامناسب کارکنان نسبت به بانک‌های	۳	%۲۰	%۲۰
زمین کشاورزی	۷	%۴۷	بازنیسته	۳	%۲۰	%۲۰
ارائه خدمات روتین و بدون تغییر در	۶	%۴۰	عدم حمایت لازم از افراد تحصیل کرده در	۳	%۲۰	%۲۰
بانکداری			رشته کشاورزی			
دسترسی کم و محدود	۶	%۴۰	کار سخت و فقر و گرفتاری	۳	%۲۰	%۲۰
شعبه‌ها و خودپردازانهای محدود	۶	%۴۰	پدر	۳	%۲۰	%۲۰
پیرمرد	۵	%۳۳	تسهیلات قرض‌الحسنه	۲	%۱۳	%۱۳
تبليغات کم و اطلاع‌رسانی ضعیف	۵	%۳۳	ایيد به آینده	۲	%۱۳	%۱۳
تعداد مشتریان کم	۵	%۳۳	دسته‌های چروک و چهرة آفتاب‌سخن	۲	%۱۳	%۱۳
ارائه خدمات الکترونیکی ضعیف	۴	%۲۷	شعیه‌های خلوت و شیک	۲	%۱۳	%۱۳
قابل احترام	۴	%۲۷	زندگی و آبادانی و سرسبیزی	۲	%۱۳	%۱۳
مهربان، دلسوز، خیرخواه و حمایت‌گر	۴	%۲۷	садگی و صمیمیت	۲	%۱۳	%۱۳
عملکرد بی‌حاشیه	۴	%۲۷	ظاهرسازی	۲	%۱۳	%۱۳
ارائه‌نکردن تسهیلات مناسب و کافی به	۴	%۲۷	خانواده	۲	%۱۳	%۱۳
کشاورزان			مبارزه با تضاد طبقاتی			
خصوصی	۴	%۲۷	مبارزه با تضاد طبقاتی	۲	%۱۳	%۱۳

جدول ۲. فهرست تداعی‌های بانک تجارت

تداعی	تکرار	فراوانی	تکرار	فراوانی	تداعی
وام دانشجویی	%۲۰	۳	نقشه ایران	%۸۰	۱۲
دانشگاه	%۲۰	۳	منفعت طلب و سودجو	%۷۳	۱۱
بانک دولتی	%۲۰	۳	مرد میانسال	%۶۰	۹
واریز هزینه خوابگاه و هزینه رزرو غذا	%۲۰	۳	عملکرد رو به بهبود در خدمات بانکداری	%۵۳	۸
قابل اعتماد و اطمینان	%۲۰	۳	رفار مناسب کارکنان در شعبه‌ها	%۵۳	۸
سابقه و قدمت	%۲۰	۳	خدمات اینترنتی مطلوب	%۵۳	۸
دوسستان دانشگاه	%۲۰	۳	حس ایرانی بودن	%۴۷	۷
در دسترس بودن	%۲۰	۳	تعداد شعبه‌ها و عابر بانک‌های زیاد	%۴۷	۷
بانک بی‌حاشیه و باثبات	%۲۰	۳	تعداد شعبات زیاد نسبت به بانک‌های خصوصی	%۴۰	۶
اجبار	%۲۰	۳	تبليغات و اطلاع‌رسانی ضعيف	%۴۰	۶
یکی از گزینه‌های هميشگی در درگاه‌های پرداخت الکترونیک	%۱۳	۲	نمایشگاه کتاب	%۳۳	۵
کارمند	%۱۳	۲	ارائه‌نکردن تسهیلات و خدمات مطلوب نسبت به بانک‌های خصوصی	%۳۳	۵
کارت جوان	%۱۳	۲	ظاهر شيك شعبه‌ها	%۳۳	۵
فعالیت‌های روتین و محدود در بانکداری	%۱۳	۲	شيك و امروزى	%۳۳	۵
رنگ آبي	%۱۳	۲	شاد و شاداب و سرزنشه	%۳۳	۵
تجارت و خريد و فروش	%۱۳	۲	رنگ سبز	%۳۳	۵
سابقه و قدمت بيشتر نسبت به بانک‌های خصوصی	%۱۳	۲	دوستدار و حامی فرهنگ	%۲۷	۴
خدمات الکترونیکي ضعيف	%۱۳	۲	خدمات رايگان موبایل‌بانک	%۲۷	۴
خاطره‌انگيز	%۱۳	۲	بانکداری الکترونیک قوي	%۲۷	۴
ارائه خدمات به قشر فرهنگي	%۱۳	۲	حفظ پنج هزار تoman آخر حساب	%۲۷	۴
وظيفه‌شناس و منظم	%۱۳	۲	ارائه خدمات ضعيف موبایل‌بانک	%۲۰	۳
هزينه‌کردن و پول دادن	%۱۳	۲	احساس استقلال (مالی)	%۲۰	۳

براساس جدول ۱ هفت تداعی خوش‌گندم، رنگ سبز، کشاورز و باگبان، بانک تخصصی در حوزه کشاورزی، سنتی و قدیمی، کمک به توسعه کشاورزی و ارائه خدمات به قشر ضعیف، برای بانک کشاورزی و براساس جدول ۲ شش تداعی دانشگاه، وام دانشجویی، بانک دولتی، واریز هزینه اسکان در خوابگاه و هزینه رزرو غذا، قابل اعتماد و اطمینان و سابقه و قدمت، برای بانک تجارت؛ در نظرهای بیشتر از ۵۰ درصد مصاحبه‌شوندگان تکرار شده است.

از جدول‌های ۱ و ۲ برای اطلاعات ورودی مرحله دوم پژوهش استفاده می‌شود. با اجرای مرحله دوم پژوهش، پس از ترسیم «نقشه‌های مفهوم برنده فردی»^۱ بانک کشاورزی و بانک تجارت (نقشه‌های ترسیم شده توسط اعضای نمونه پژوهش)؛ اطلاعات زیر در نتیجه تحلیل و کدگذاری این نقشه‌ها برای بانک کشاورزی و بانک تجارت به دست آمد (جدول‌های ۳ و ۴).

جدول ۳. اطلاعات کدگذاری نقشه‌های مفهوم برنده فردی بانک کشاورزی

ردیف	نام	بازگاه باشدستی	نمود پژوهش	مسنون پژوهش	تعادل پژوهش	مسنون پژوهش	تعادل پژوهش	نداعی
۴	خوشة گندم	۲۹	%۸۶	۱۶	۳۳	۱۹		
۹	کشاورز و باغبان	۲۹	%۴۲	۸	۳۸	۱۹		
۱۳	ستی و قدیمی	۱۶	%۳۵	۶	۲۹	۱۷		
۹	بانک تخصصی کشاورزی	۱۰	%۲۹	۵	۱۹	۱۷		
۲	رنگ سبز	۱۴	%۶۳	۱۰	۱۶	۱۶		
۱۳	ارائه خدمات به قشر ضعیف جامعه	۶	%۷	۱	۱۹	۱۵		
۹	برستیز کم	۱۲	%۲۹	۴	۲۱	۱۴		
۷	پیرمرد	۱۴	%۴۳	۶	۲۱	۱۴		
۹	کمک به توسعه کشاورزی	۶	%۲۱	۳	۱۵	۱۴		
۱۱	زمین کشاورزی	۸	%۱۴	۲	۱۹	۱۴		
۰	بانک دولتی	۲۱	%۷۹	۱۱	۲۱	۱۴		
۱۰	ارائه خدمات روتین و بدون تغییر در بانکداری	۴	%۹	۱	۱۴	۱۱		
۸	ارائه خدمات الکترونیکی ضعیف	۸	%۹	۱	۱۶	۱۱		
۴	عملکرد بی‌حاشیه	۸	%۵۰	۵	۱۲	۱۰		
۵	تعادل مشتریان کم	۶	%۱۰	۱	۱۱	۱۰		
۱۰	تراکتور	۶	%۲۰	۲	۱۶	۱۰		
۵	مهریان، دلسوز و خیرخواه و حمایتگر	۷	%۴۴	۴	۱۲	۹		
۶	سابقه و قدمت بیشتر نسبت به بانک‌های خصوصی	۱	%۲۲	۲	۷	۹		
۶	دسترسی کم و محدود	۴	%۳۳	۳	۱۰	۹		
۶	شعبه‌ها و خودپردازهای محدود	۳	%۲۲	۲	۹	۹		
۰	بیمه محصولات کشاورزی	۹	%۵۰	۴	۹	۸		

1. Individual brand concept map

ادامه جدول ۳

بر اساس شاخص‌هایی که از جدول ۳ به دست آمد، ۱۱ تداعی شامل خوشگندم، کشاورز و باغبان، سنتی و قدیمی، بانک تخصصی در حوزه کشاورزی، رنگ سبز، ارائه خدمات به قشر ضعیف جامعه، پرستیز کم، پیرمرد، کمک به توسعه کشاورزی، زمین کشاورزی و بانک دولتی به عنوان تداعی‌های مرکزی در «نقشه نهایی مفهوم برد بانک کشاورزی» انتخاب می‌شوند.

جدول ۴. اطلاعات حاصل از کدگذاری نقشه‌های مفهوم برند فردی بانک تجارت

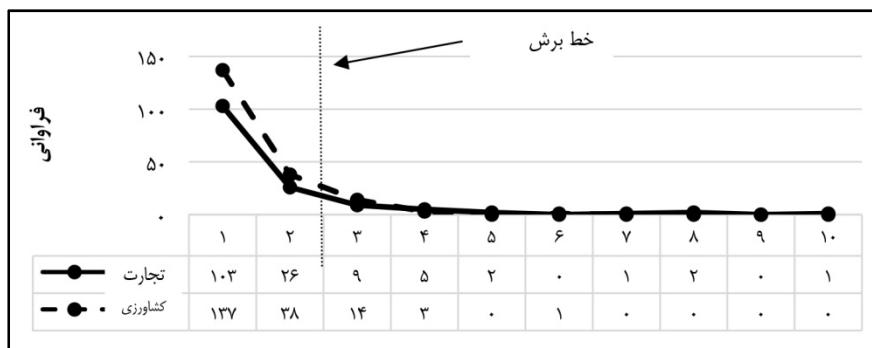
تداعی	نحوه تغییر نحوه تغییر							
دانشگاه	۴	۵۴	%۹۱	۲۱	۵۸	۲۳		
وام دانشجویی	۱۷	۱۷	%۴۱	۹	۳۴	۲۲		
سابقه و قدمت	۷	۱۱	%۵۰	۸	۱۸	۱۶		
بانک دولتی	۵	۳۵	%۶۹	۱۱	۴۰	۱۶		
واریز هزینه خوابگاه و رزرو غذا	۱۵	۳	%۱۳	۲	۱۸	۱۵		
اجبار	۱۱	۱۰	%۲۱	۳	۲۱	۱۴		
قابل اعتماد و اطمینان	۷	۹	%۲۱	۳	۱۶	۱۴		
دوسستان دانشگاه	۱۰	۰	%۷	۱	۱۰	۱۴		
رنگ آبی	۲	۸	%۵۸	۷	۱۰	۱۲		
بانک بی‌حاشیه و بائیات	۱۰	۳	%۲۷	۳	۱۳	۱۱		
کارت جوان	۴	۶	%۳۰	۳	۱۰	۱۰		
فعالیت‌های روتین و محدود در بانکداری	۶	۴	%۱۰	۱	۱۰	۱۰		
تجارت و خرید و فروش	۵	۱	%۴۴	۴	۶	۹		
یکی از گزینه‌های همیشگی در درگاه‌های پرداخت الکترونیک	۷	۴	%۴۴	۴	۱۱	۹		
در دسترس بودن	۸	۱	%۰	۰	۹	۹		
خاطره‌انگیز	۶	۰	%۱۱	۱	۶	۹		
مرد میانسال	۷	۵	%۵۶	۵	۱۲	۹		
ارائه خدمات به قشر فرهنگی	۵	۶	%۵۰	۴	۱۱	۸		
سابقه و قدمت بیشتر نسبت به بانک‌های خصوصی	۸	۲	%۰	۰	۱۰	۸		
کارمند	۶	۲	%۰	۰	۸	۸		
خدمات الکترونیکی ضعیف	۸	۲	%۲۹	۲	۱۰	۷		
شعبه‌های زیاد نسبت به بانک‌های خصوصی	۱۲	۱۱	%۰	۰	۲۳	۶		
خدمات اینترنتی مطلوب	۳	۵	%۶۷	۴	۸	۶		
منفعت طلب و سودجو	۲	۷	%۵۰	۳	۹	۶		

ادامه جدول ٤

تعداد	تعداد تکرار	تعداد پیویزند	تعداد بروزند	تعداد پیویزند	درصد پیویزند	میزانه بروزند	جاگاه با ارادتمند	جاگاه پایه‌بین دستی	جاگاه پایه‌بین دستی
۶	۱۰	%۳۳	۲	۱۰			تبليغات و اطلاع‌رسانی ضعيف		
۶	۸	%۳۳	۲	۳			نقشه ايران		
۶	۷	%۳۳	۲	۳			وظيفه‌شناس و منظم		
۵	۷	%۸۰	۴	۵			تعداد شعبه‌ها و خاير بانک‌های زياد		
۵	۶	%۸۰	۴	۶			حس ايراني بودن		
۵	۳	%۰	۰	۳			نمایشگاه کتاب		
۵	۴	%۲۰	۱	۴			حفظ پنج هزار تومان تهحساب		
۴	۷	%۲۵	۱	۷			بانکداری الکترونيک قوي		
۴	۵	%۲۵	۱	۵			رفتار مناسب کارکنان در شعبه‌ها		
۴	۵	%۲۵	۱	۵			هزينه‌گردن و پول دادن		
۴	۴	%۲۵	۱	۴			ارائه‌گردن تسهيلات و خدمات مطلوب نسبت به بانک‌های خصوصي		
۳	۲	%۳۳	۱	۲			عملکرد رو به بهبود در خدمات بانکداری در سال‌های اخير		
۳	۱	%۰	۰	۱			شاد و شاداب و سرزنشه		
۳	۶	%۶۷	۲	۶			احساس استقلال (مالی)		
۳	۲	%۰	۰	۲			دوستدار و حامي فرهنگ		
۳	۱	%۶۷	۲	۱			خدمات رايگان موبايل بانک		
۲	۴	%۰	۰	۴			شيك و امروزى		
۲	۱	%۰	۰	۱			رنگ سبز		
۱	۱	%۱۰۰	۱	۷			ارائه خدمات ضعيف موبايل بانک		
۱	۱	%۰	۰	۱			ظاهر شيك شعبه‌ها		

همچنین در جدول ۴ هشت تداعی شامل دانشگاه، وام دانشجویی، سابقه و قدمت، بانک دولتی، واریز هزینه خوابگاه و رزرو غذا، اجبار، قابل اعتماد و اطمینان و دوستان دانشگاه به عنوان تداعی‌های مرکزی در «نقشه نهایی مفهوم برنده بانک تجارت» انتخاب شدند. با در نظر گرفتن

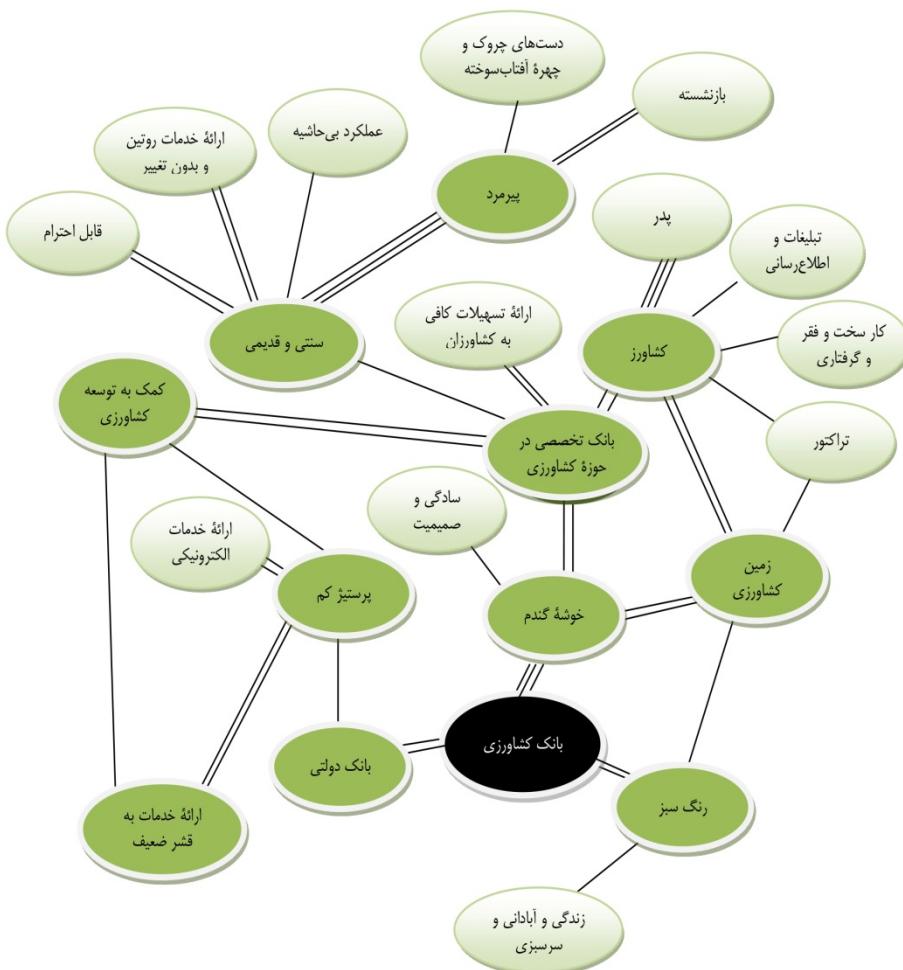
شاخص‌های بهدست‌آمده در جدول‌های ۳ و ۴، مطابق روش تشریح شده در بخش روش‌شناسی پژوهش، تداعی‌های خوشه‌گندم، رنگ سبز و بانک دولتی برای برنده‌بانک کشاورزی و تداعی‌های دانشگاه، بانک دولتی و سابقه و قدمت برای برنده‌بانک تجارت به عنوان تداعی‌های مرکزی با اتصال مستقیم به برنده، انتخاب می‌شوند. به‌منظور جای‌گذاری بقیه تداعی‌های مرکزی در نقشهٔ نهایی مفهوم برنده که پیوند مستقیم با برنده ندارند و همچنین شناسایی تداعی‌های فرعی که باید به نقشهٔ اضافه شوند، فراوانی تکرار هر زوج تداعی ممکن در نقشه‌های فردی مفهوم برنده با شاخص خط برش بررسی می‌شود (شکل ۱). شکل ۱ نشان می‌دهد مثلاً برای بانک تجارت تعداد ۲۶ زوج تداعی در نقشه‌های ترسیم شده توسط افراد وجود دارد که تنها دو بار در نقشه‌ها تکرار شده است. شاخص خط برش، محلی از نمودار را نشان می‌دهد که رشد شایان توجهی در تعداد زوج تداعی‌ها وجود دارد؛ بنابراین در ترسیم نقشهٔ نهایی مفهوم برنده هر دو بانک، زوج تداعی‌هایی که دو بار و بیشتر در نقشه‌های مفهوم برنده فردی تکرار شده‌اند، در تکمیل نقشهٔ نهایی مفهوم برنده استفاده می‌شوند. چگونگی اتصال بقیه تداعی‌های اصلی که پیوند مستقیم با برنده ندارند و نیز تداعی‌هایی که بدلیل تعداد تکرار زیاد اتصالشان به تداعی‌های مرکزی در نقشه‌های فردی، باید با عنوان تداعی‌های فرعی در نقشهٔ نهایی جای‌گذاری شوند، بدین وسیله تعیین می‌شود.



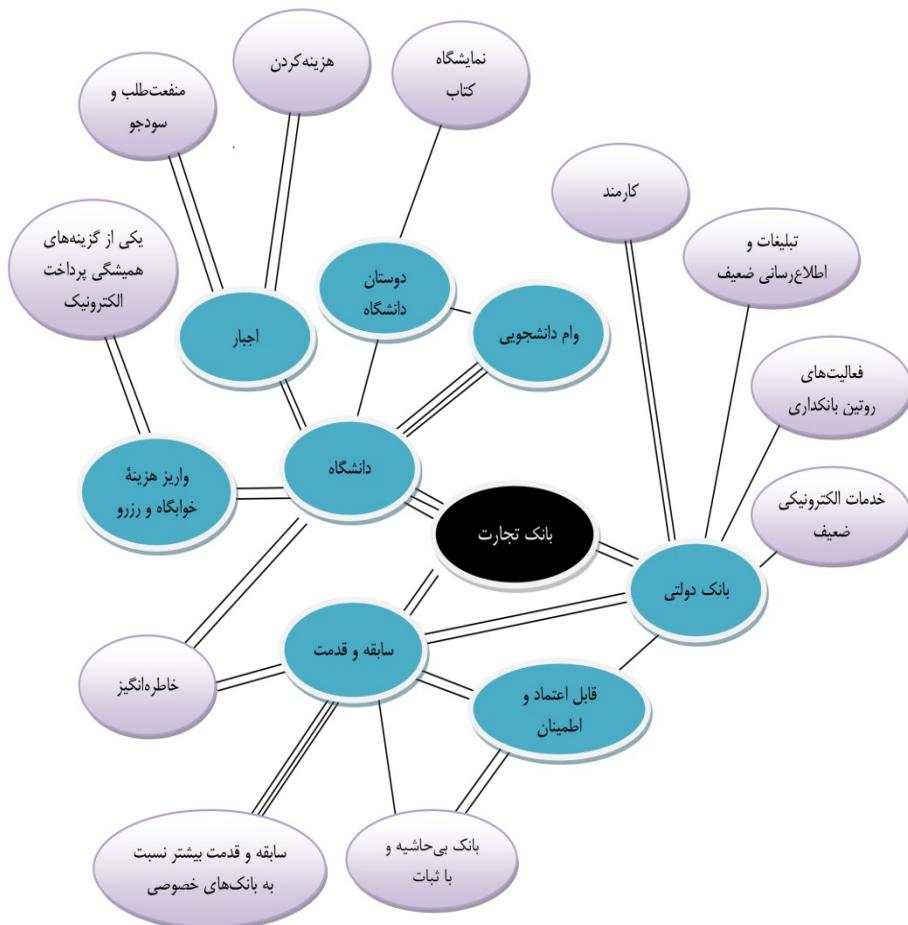
شکل ۱. نمودار تکرار زوج تداعی‌ها در نقشه‌های مفهوم برنده فردی بانک تجارت و کشاورزی

در تعیین قدرت اتصال بین تداعی‌ها که نشان‌دهنده میزان قدرت ارتباط بین مفاهیم در ذهن افراد است و در نقشهٔ مفهوم برنده با یک خط، دو خط یا سه خط بودن اتصالات بین تداعی‌ها ارزیابی می‌شود؛ از میانگین نظر افراد در اتصالات رسم شده برای هر زوج تداعی در نقشه‌های

فردی استفاده شده است. اکنون نقشهٔ نهایی مفهوم برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» ترسیم می‌شود.



شکل ۲. نقشهٔ نهایی مفهوم برنده «بانک کشاورزی»



شكل ۳. نقشهٔ نهایی مفهوم برنده «بانک تجارت»

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش شبکهٔ تداعی‌های برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» از ذهن دانشجویان به عنوان مشتریان (بالقوه و بالفعل) این دو بانک با استفاده از فن «نقشهٔ مفهوم برنده» استخراج شد. مقایسهٔ نقشهٔ نهایی مفهوم برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» گویای برخی تفاوت‌ها

ترسیم شبکه تداعی‌های برنده «بانک کشاورزی» و «بانک تجارت» ... ۴۲۹

در سیستم ارزش‌گذاری و چگونگی برقراری ارتباط این گروه از مشتریان با مفهوم برنده بانک است. در جدول ۵ مقایسه بین نقشه مفهوم برنده بانک در هفت مورد انجام شده است.

جدول ۵. مقایسه نقشه نهایی مفهوم برنده بانک کشاورزی و بانک تجارت

شاخص مقایسه	بانک کشاورزی	بانک تجارت
تعداد تداعی‌های مرکزی در نقشه نهایی	۸	۱۱
تعداد تداعی‌های فرعی در نقشه نهایی	۱۱	۱۳
تعداد کل تداعی‌ها در نقشه نهایی	۱۹	۲۴
متوسط تعداد تکرار تداعی‌های مرکزی در نقشه‌های فردی	۱۶/۷۵	۱۵/۷
درصد تداعی‌های مربوط به حوزه تخصصی خدمات بانکداری در نقشه نهایی	۴۲	۲۰
تعداد پیوندتها در نقشه نهایی	۲۳	۲۹
درصد تعداد پیوندتها دو خط و سه خط در نقشه نهایی	۷۰	۵۵

اگرچه نقشه مفهوم برنده بانک کشاورزی تداعی‌های مرکزی و فرعی بیشتری نسبت به بانک تجارت دارد، متوسط تعداد تکرار تداعی‌های مرکزی در نقشه‌های فردی برای بانک تجارت بیشتر از بانک کشاورزی است. بنابراین، می‌توان گفت نقشه نهایی مفهوم بانک تجارت تداعی‌هایی با تعداد کمتر و قدرت بیشتر نسبت به نقشه نهایی مفهوم بانک کشاورزی دارد. این مورد در مقایسه پیوندتها در نقشه مفهوم دو بانک نیز مشاهده می‌شود؛ بدین معنا که اگرچه نقشه مفهوم برنده بانک کشاورزی تعداد پیوندتها بیشتری دارد، درصد بیشتر پیوندتها دو خط و سه خط در نقشه نهایی بانک تجارت نسبت به بانک کشاورزی، نشان‌دهنده قدرت بیشتر در پیوندتها بین مفاهیم با یکدیگر در نقشه مفهوم برنده بانک تجارت است. از جمله دلایل این برتری در تعداد تکرار تداعی‌ها و تعداد پیوندتها قوی‌تر را می‌توان تجربه و آشنایی بیشتر دانشجویان با بانک تجارت دانست. طبق نظر کلر (۲۰۰۸) میزان تأثیرگذاری تداعی‌ها بر رفتار مشتری، بر اساس سه عامل قدرت، مطلوبیت و منحصر به‌فرد بودن تداعی‌ها تعیین می‌شود. بنابراین، با وجود اینکه نقشه مفهوم بانک تجارت تداعی‌ها و پیوندتها با قدرت بیشتر دارد، باید تداعی‌ها از دو بعد مطلوبیت و منحصر به‌فرد بودن نیز بررسی شوند تا مقایسه صحیحی بین نقشه مفهوم برنده بانک صورت پذیرد.

مقایسه دیگری بین نقش مفهوم برنده بانک نشان می‌دهد در صد فراوانی تداعی‌هایی که به طور مستقیم اشاره به حوزه تخصصی خدمات بانکداری دارند، در نقش جامع برای بانک تجارت (بانک دولتی، وام دانشجویی، واریز هزینه خوابگاه و رزرو غذا، بانک بی‌حاشیه و باثبات، سابقه و قدمت بیشتر نسبت به بانک‌های خصوصی، خدمات الکترونیکی ضعیف، فعالیت‌های روتین بانکداری، یکی از گزینه‌های همیشگی پرداخت الکترونیک) به شکل شایان توجهی بیشتر از در صد فراوانی این تداعی‌ها برای بانک کشاورزی (ارائه خدمات روتین و بدون تغییر، ارائه نکردن تسهیلات کافی به کشاورزان، بانک تخصصی در حوزه کشاورزی، ارائه خدمات الکترونیکی ضعیف، بانک دولتی) است؛ از دلایل این موضوع می‌توان به تجربه مستقیم دانشجویان در استفاده از خدمات بانک تجارت اشاره کرد.

شناخت تداعی‌های برنده در ذهن مشتریان در قالب نقشه، این مزیت را نسبت به مطالعات مشابه دارد که می‌توان ارتباط و توالی تداعی‌ها را در شکل‌گیری مفهومی در ذهن مشتریان، مطالعه کرد. بنابراین، مدیران بانک‌ها با مطالعه نقشه‌های مفهوم برنده استخراج شده، علاوه بر شناخت جایگاه برنده بانک در ذهن مشتریان، درمی‌یابند که برای تغییر یک مفهوم در ذهن مشتری نسبت به برنده بانک، باید کدام تداعی‌ها را با چه اولویتی در ذهن مشتریان تغییر دهند؛ نتایج این بررسی می‌تواند مبنایی برای طرح‌ریزی برنامه‌های بازاریابی بانک‌ها نظری شناخت زمینه‌های فعالیت و خدمات مناسب در جامعه دانشگاهیان، شناخت کارکترهای تبلیغاتی مناسب برای بهبود جایگاه برنده در ذهن این گروه از مشتریان و مواردی نظیر آن باشد. همچنین نتایج این دسته از پژوهش‌ها می‌تواند برای شناخت نقش مفهوم برنده بین گروه‌های مختلف مشتریان، به عنوان مبنایی در بخش‌بندی مشتریان به منظور ارائه برنامه‌های بازاریابی یکسان به کار رود. بنابراین، به کارگیری این فن و فنون مشابه در مقیاس وسیع‌تر به منظور شناخت شبکه تداعی‌های برنده بانک‌ها بین سایر گروه‌ها به تفکیک طبقه مشتریان (حقیقی و حقوقی) به محققان آینده توصیه می‌شود.

در مسیر این مطالعه، محدودیت‌هایی برای بهتر شدن نتایج پژوهش وجود داشت که از اصلی‌ترین آنها می‌توان به پیچیدگی و زمان بر بودن روش جمع‌آوری اطلاعات اشاره کرد، به طوری که زمانی حدود یک ساعت برای انجام دو مرحله پژوهش برای هر فرد نیاز بود که این امر مشارکت زیاد افراد نمونه مطالعه شده را ضروری می‌کرد.

References

- Aaker, D.A. (1991). *Managing Brand Equity*. New York: The Free Press.
- Aaker, D. A. (1996), *Building Strong Brands*. New York, N.Y.: The Free Press.
- Anderson, J. R. (1983). *The architecture of cognition*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- Bekhradi, F. & Farhangi, A. A. (2009). *Presentation a model for the measurement of brand associations in the food industry*. Masters dissertation. University of Tehran. (*in Persian*)
- Chameeva, T.B., Ferrand, A., Florence, P. & Chanavat, N. (2014). Measurement and segmentation of sport fans using brand association networks: Application to Union of European Football Associations (UEFA) Champions League (UCL). *Sport Management Review*, 18(3): 407-420.
- Chen, A.C.H. (2001). Using free association to examine the relationship between the characteristic of brand association and brand equity. *Journal of Product & Brand Management*, 10(7): 439-451.
- Cobb-Walgren K. J., Ruble, C. A. & Donthu, N. (1995). Brand equity, brand preference, and purchase intent. *Journal of Advertising*, 24 (3): 25–41.
- Henderson, G.R., Iacobucci, D. & Calder, B. J. (1998). Brand diagnostics: Mapping branding effect using consumer associative networks. *European Journal of Operational Research*, 111(2): 306–327.
- Iran Banking Institute. (2014). *Performance report of country's banks in 1392*. (*in Persian*).
- John, D. R., Loken, B., Kim, K. & Monga, A. B. (2006). Brand concept maps: A methodology for identifying brand association networks. *Journal of Marketing Research*, 43(4): 549–563.
- Keller, K. L. (1993). Conceptualizing, Measuring, and Managing Customer-Based Brand Equity. *Journal of Marketing*, 57(1): 1–22.
- Keller, K. L. (2008). *Strategic brand management*. Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.
- Research and Development Department of Bank Keshavarzi. (2009). *Keshavarzi bank brand upgrade*. Tehran: Iran Management and Productivity Study Center. (*in Persian*)

Till, B.D., Baack, D. & Waterman, B. (2011). Strategic brand association maps developing brand insight. *Journal of Product & Brand Management*, 2(20): 92-100.

Zaltman, G. & Coulter, R. H. (1995). Seeing the voice of the customer: Metaphor-based advertising research. *Journal of Advertising Research*, 35(4): 35–51.